

STRATEGIJA RAZVOJA PRAVNOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

OŽUJAK 2013.

SADRŽAJ:

PREDGOVOR	4
POLAZNE OSNOVE	
<i>Tradicija i razvojne odrednice</i>	8
<i>Djelatnosti i ustroj</i>	12
<i>O strategiji razvoja</i>	15
<i>Misija</i>	16
<i>Vizija</i>	17
SWOT ANALIZA	
Snage	20
Slabosti	20
Prilike	20
Prijetnje	21
Tablični prikaz:	
<i>Ostvarivanje misije Pravnog fakulteta: jačanje uloge Pravnog fakulteta u regiji</i>	22
<i>Nastavna djelatnost i nastavnici</i>	23
<i>Studijski programi</i>	24
<i>Studenti i podrška studentima</i>	25
<i>Znanstveno-istraživačka djelatnost</i>	26
<i>Međunarodna suradnja</i>	27
<i>Informatički sustav</i>	28
<i>Knjižnica</i>	29
<i>Sustav osiguravanja kvalitete</i>	30

CILJEVI STRATEGIJE RAZVOJA	32
Nastavna djelatnost	
Znanstveno-istraživačka djelatnost	
Razvojno-stručna djelatnost	
Sustav osiguravanja kvalitete i upravljanja resursima	
Međunarodna suradnja	
STRATEGIJA RAZVOJA PO ODREĐENIM PODRUČJIMA	
Nastavna djelatnost i studenti	35
<i>Kontinuirano razvijanje sustava osiguravanja kvalitete u nastavnoj djelatnosti</i>	35
<i>Studijski programi</i>	36
<i>Studenti i studiranje</i>	40
<i>Nastavnici</i>	41
<i>Optimizacija upisne politike</i>	41
<i>Knjižnica i suvremeni resursi učenja</i>	45
<i>Informatički sustav</i>	48
Znanstveno-istraživačka djelatnost	55
<i>Podizanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti</i>	64
<i>Podizanje kvalitete doktorskih studija</i>	64
<i>Poticanje znanstvenog napredovanja i kontinuiranog obrazovanja zaposlenika Fakulteta</i>	65
<i>Popularizacija znanstvenog rada na Fakultetu</i>	66

Razvojno-stručna djelatnost	70
<i>Integracija stručnog rada s nastavnim i znanstveno-istraživačkim radom na Fakultetu</i>	71
<i>Jačanje regionalne konkurentnosti Fakulteta i povezanosti s okruženjem</i>	71
<i>Pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja</i>	73
Sustav osiguravanja kvalitete	77
<i>Proširenje organizacijskog ustroja sustava osiguravanja kvalitete na sva područja djelovanja Fakulteta</i>	79
<i>Razvoj mehanizama za osiguravanje kvalitete</i>	80
<i>Informiranje dionika o programima, projektima i kvalifikacijama koje se provode i stječu na Fakultetu</i>	80
<i>Aktivnija suradnja s diplomiranim studentima (alumnijima)</i>	81
Međunarodna suradnja	87
<i>Poticanje i povećanje međunarodne mobilnosti</i>	89
<i>Povećanje prijavljivanja, sudjelovanja i participiranja u međunarodnim znanstveno-istraživačkim projektima</i>	89
LITERATURA	92

PREDGOVOR

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Pravni fakultet) jest najstariji pravni fakultet u Republici Hrvatskoj te jedna od najstarijih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu. Od samog početka djelovanja, 4. studenoga 1776., Fakultet je djelovao u skladu sa svojom misijom osiguranja i razvijanja izvrsnosti pravoslovlja i pravnog obrazovanja, promicanju prava te povezivanju s europskom pravnom kulturom, tradicijom i naobrazbom. Danas je Pravni fakultet samostalna sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije u znanstvenim poljima pravnih znanosti i socijalnih djelatnosti, stručnim studijima javne uprave i poreznom studiju, kao i znanstvenoistraživački te stručni rad u navedenim područjima.

Na Pravnom fakultetu oduvijek se poticalo povezivanje znanstvenog, nastavnog i stručnog rada s ciljem obrazovanja vrhunskih stručnjaka za obavljanje djelatnosti u područjima prava, javne uprave, socijalnog rada i socijalne politike, ali i šire. Kvalitetna nastava na svim razinama studijskih programa (sveučilišnom integriranom preddiplomskom i diplomskom studiju prava, preddiplomskom i diplomskom studiju socijalnog rada, a od nedavno i stručnim studijima javne uprave i poreznom studiju, kao i poslijediplomskim doktorskim i specijalističkim studijima), te postepeno uvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja, bitno doprinose znanstvenoistraživačkom te gospodarskom razvoju i jedan su od strateških prioriteta Pravnog fakulteta. Stoga Fakultet ulaže znatna sredstva u osiguravanju potrebnih resursa za znanstvenoistraživačku djelatnost, poticanje izvrsnosti studenata i doktoranada, poticanje nastavnih i nenastavnih aktivnosti studenata, edukaciju zaposlenika. Promicanje kulture kvalitete u svim aspektima djelovanja (nastava, znanstvenoistraživačka i stručna djelatnost), međunarodna prepoznatljivost, popularizacija struke i jačanje prepoznatljivosti u društvu važne su odrednice Pravnog fakulteta danas, ali i u budućnosti. Pored navedenog, bitne strateške odrednice Fakulteta jesu i intenzivnija suradnja s okruženjem: s gospodarstvom, s javnim ustanovama, s ministarstvima, lokalnom samoupravom i dr. na nacionalnoj te široj regionalnoj razini.

Uloga Pravnog fakulteta u akademskoj zajednici je značajna. Fakultet odnosno nastavnici Fakulteta zastupljeni su u tijelima Sveučilišta: Rektorskom kolegiju u širem sastavu, Senatu, Vijeću društveno-humanističkog područja, te su članovi i/ili predsjedavaju najvažnijim povjerenstvima i senatskim odborima Sveučilišta u Zagrebu. Fakultet sudjeluje u izvedbi nekoliko poslijediplomskih studija kojima je nositelj Sveučilište te u brojnim međunarodnim projektima. Nadalje, zaposlenici Fakulteta aktivno sudjeluju u radu matičnih odbora i područnih znanstvenih vijeća MZOS-a, izabrani su na najvažnije i najodgovornije položaje u državi te obnašaju i vodeće funkcije u mnogim domaćim i međunarodnim udrugama. Ugled koji Pravni fakultet i njegovi zaposlenici imaju rezultat je, pored navedenog, i značajne stručne suradnje s velikim brojem vanjskih dionika, aktivnog sudjelovanja naših nastavnika u pripremi i izradi nacionalnih i sveučilišnih strateških dokumenata te zakona Republike Hrvatske.

Ovaj strateški dokument za razdoblje 2013.-2018. rezultat je aktualnih događanja u području visokog obrazovanja i znanosti u posljednjem desetljeću te promišljanja zaposlenika Pravnog fakulteta, posebice članova Uprave Fakulteta o nastavnim, znanstvenim i stručnim razvojnim ciljevima. Usporedno s ovim dokumentom, a u skladu s aktima Sveučilišta i izradom strategije Sveučilišta o prostornom razvoju, u pripremi je rad na prostornoj strategiji Pravnog fakulteta. U zadanom razdoblju spremni smo se suočiti sa svim izazovima na koje ćemo naići pri ispunjavanju zadanih ciljeva. U realizaciji strateških ciljeva treba težiti stalnom poboljšanju svih aspekata i područja djelovanja uz aktivno sudjelovanje svih zaposlenika. Samo takvim pristupom možemo ostvariti misiju i viziju Pravnog fakulteta kao regionalno konkurentnog i međunarodno prepoznatljivog centra izvrsnosti u području prava, javne uprave, socijalnih djelatnosti i drugih društvenih znanosti.

U izradi strategije sudjelovali su članovi uprave Fakulteta: prof. dr. sc. Zoran Parać, prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, prof. dr. sc. Dalibor Čepulo, prof. dr. sc. Ivan Koprić, prof. dr. sc. Zoran Šućur, prof. dr. sc. Saša Nikšić, te uvaženi profesori Pravnog fakulteta (abecednim redom): prof. dr. sc. Mihajlo Dika, prof. dr. sc. Tatjana Josipović, prof. dr. sc. Željko Potočnjak, prof. dr. sc. Slaven Ravlić i prof. dr. sc. Branko Smerdel.

Dekan

Prof. dr. sc. Zoran Parać

POLAZNE OSNOVE

Tradicija i razvojne odrednice

Pravni fakultet jedna je od najstarijih institucija zagrebačkog Sveučilišta i jedina s neprekinutim kontinuitetom. Osnovan je 1776. u sklopu reforme visokog školstva na Habsburškoj monarhiji u sklopu koje je uredbom Marije Terezije osnovana Kraljevska akademija znanosti u Zagrebu (*Regia scientiarium academia Zagrabensis*) s tri fakulteta: Filozofskim, Teološkim i Pravnim (*Facultas iuridica*). Među predmete Pravnog fakulteta su tada uključeni i predmeti dotadašnjeg Političko-kameralnog studija koji je 1769. osnovan u Varaždinu, a 1772. premješten u Zagreb. Studij je na svakom fakultetu trajao dvije godine, ali se Teološki i Pravni fakultet mogao upisati tek nakon završetka Filozofskog fakulteta. Prvi profesori izabrani su na temelju natječaja, a izbor je potvrdila kraljica. Nastava je počela 4. studenog 1776. godine pa se taj datum obilježava kao Dan fakulteta. Nastavni je jezik bio latinski, ali se mogao koristiti i hrvatski čiji je udio postupno rastao. U nastavi su se isprva koristili austrijski i njemački sveučilišni udžbenici koje su postupno zamijenili priručnici koje su napisali profesori Fakultet. Prvi priručnik na hrvatskom jeziku bio je onaj o povijesti građanskog prava iz 1819.

Kraljevska je akademija djelovala do 1850. kada je ukinuta u sklopu preustroja školstva u cijeloj Monarhiji. S ukidanjem te institucije predmeti dotadašnjeg Filozofskog fakulteta priključeni su Glavnoj gimnaziji u Zagrebu kao njen 7. i 8. razred dok je umjesto ukinutog dvogodišnjeg Pravnog fakulteta osnovana trogodišnja Kraljevska pravoslavna akademija (*Regia academia iuris*). Ona će do osnivanja Sveučilišta 1874. biti jedina visokoškolska institucija na hrvatskim prostorima. Iako je imala i elemente znanstvenog obrazovanja Pravoslavna akademija je do 1868. u osnovi bila stručni studij. Te je pak godine Akademija preustrojena na četverogodišnji studij sveučilišnog tipa po uzoru na studij prava na Bečkom sveučilištu što je ujedno bio i uvod u osnivanje sveučilišta i akademskog pravnog studija. Nastavni jezik je na Akademiji bio hrvatski do 1854. kada je zamijenjen njemačkim da bi nakon ukidanja apsolutizma 1860. bio vraćen hrvatski jezik.

Zagrebačko Sveučilište konačno je osnovano 1874. s tri fakulteta i to Mudroslovnim (Filozofskim), Bogoslovnim te Pravo- i državoslovnim fakultetom dok je Medicinski fakultet

osnovan 1919. Godine 1926. naziv Pravoslavni i državoslovni fakultet zamijenjen je današnjim nazivom Pravni fakultet.

Po svom je osnivanju 1776. Pravni fakultet bio smješten u zgradi Kraljevske akademije znanosti na Trgu sv. Katarine. Godine 1883. preseljen je u zgradu u kojoj se nalazi i danas i koju od tada pa nadalje dijeli s Rektoratom Sveučilišta. Porast broja studenata, nastavnih programa kao i posljedični organizacijski rast odrazio se i na prostorno širenje pa je Pravni fakultet danas smješten na nekoliko mjesta u gradu koja, zbog međusobne blizine, predstavljaju funkcionalne cjeline: Trg maršala Tita 14 i 3, Čirometodska 4, Gundulićeva 10, Nazorova 51 i Tkalčićeva 48-50. Dio skladišnog prostora knjižnice Pravnog fakulteta nalazi se u Znanstveno-učilišnom kampusu na Borongaju.

U prvih sedamdesetpet godina tj. od 1776. do 1850. na Pravnom fakultetu je bilo ukupno upisano oko dvije tisuće studenata, a u Pravoslavnu akademiju između 1850. i 1874. oko tisućusedamsto (to jest oko sedamdeset studenata godišnje). S uspostavljanjem pravnog studija kao sveučilišnog studija 1874. broj studenata je ubrzano rastao pa Fakultet i danas karakterizira veliki broj upisanih studenata - jednako kao i kod svih starijih, ali i novih pravnih fakulteta u srednjoeuropskim zemljama. Taj broj nije na odgovarajući način pratio i rast broja nastavnika. Ipak, broj je nastavnika od početnih pet do 1874. povećan na ukupno 25 nastavnika i vanjskih suradnika, a 1941. na 189. U posljednjem se desetljeću broj novoupisanih studenata zamjetno smanjio te se danas na prvu godinu sva četiri studija Fakulteta upisuje oko 1200 studenata. Istovremeno se broj nastavnika, zahvaljujući napredovanju većeg broja suradnika primljenih na Fakultet u zadnja dva desetljeća, znatno povećao pa danas na sva tri studija radi ukupno oko 140 stalno zaposlenih nastavnika i suradnika, a u nastavi sudjeluje i veliki broj nastavnika i suradnika izvan Fakulteta.

Od osnivanja pa do danas Fakultet je prošao kroz više pravnih uređenja. Sve do 1926. djelovao je na temelju Zakona o ustrojstvu sveučilišta Franje Josipa I. u Zagrebu iz 1874. i njegove novele iz 1894. koji su osiguravali visoki stupanj samostalnosti fakulteta u sklopu Sveučilišta. Godine 1926. Vlada je na zagrebačko Sveučilište protegnula *Zakon o univerzitetima* Kraljevine Srbije koji je vrijedio do donošenja *Zakona o univerzitetima* iz 1930. Tim je propisima bolje zajamčena autonomija Sveučilišta, a njima je ujedno uveden i centralizirani sustav odlučivanja na Sveučilištu koje je tada imalo sedam fakulteta. Posve novo uređenje je pak uvedeno 1940. kada je *Uredbom o izmjenama i dopunama Zakona o univerzitetima* koju je donio ban Banovine Hrvatske zajamčen pravni subjektivitet fakulteta i autonomija fakulteta na Sveučilištu, ali i neke prerogative bana koje su vrijeđale akademsku

autonomiju. Sličan je položaj fakulteta bio predviđen i *Zakonskom odredbom o Hrvatskom sveučilištu* iz 1941., donesenom nakon osnivanja NDH. Zakonskim propisima donesenima nakon 1945. također je bio zajamčen pravni subjektivitet fakulteta na Sveučilištu, čiji je broj ekspandirao od polovice pedesetih godina prvenstveno osnivanjem tehničkih fakulteta. *Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju* iz 2003. uveden je pak model tzv. funkcionalne integracije sveučilišta koji je omogućio pravni subjektivitet fakulteta i utvrdio imperativ suradnje unutar sveučilišta.

Studij prava trajao je četiri godine i bio koncipiran po uzoru na studij prava u Austriji kojemu je u osnovi stajao tzv. Humboldtov model s izraženom znanstvenom osnovom. Najznačajnija promjena u pogledu organizacije studija nastupila je 2005. kada je, s uvođenjem tzv. bolonjske reforme, studij prava produljen na pet godina s integriranim programom studiranja.

Sve do 1948. studij prava u konačnici je završavao polaganjem tzv. strogih ispita – rigorozna – temeljem kojih se stjecao naziv doktora prava i ovlaštenje za obavljanje stručnih poslova u pravosuđu. Od tada se pak znanstveni stupanj doktora znanosti stječe obranom doktorske disertacije. Poslijediplomski (magistarski) studiji se na Fakultetu uvode od 1958., a od tada do danas sustav poslijediplomskih studija na Fakultetu snažno se razvio i razgranao u više znanstvenih i specijalističkih programa. U posljednjem se desetljeću naročito uvode i programi cjeloživotnog obrazovanja.

Fakultet je cijelo vrijeme postojanja financiran iz državnog proračuna odnosno iz javnih sredstava s time da je sustav školarina, koje su bile državni prihod, nakon drugog svjetskog rata zamijenjen besplatnim studiranjem. No, od 1959. uvode se različiti oblici plaćanja studija kao prihod fakulteta, a njihov udio i udio drugih prihoda ostvarenih pružanjem usluga postupno raste i postaje vrlo značajan izvor financiranja rada Fakulteta.

U funkcionalnom i organizacijskom smislu Pravni je fakultet do 1968. predstavljao jedinstvenu cjelinu. Te je pak godine Pravnom fakultetu pripojena Visoka upravna škola, a 1983. i Viša upravna škola te Interfakultetski studij za socijalne radnike pa je u sklopu fakulteta organiziran dvogodišnji studij za upravne pravnike i četverogodišnji studij za diplomirane socijalne radnike. Uredbom Vlade Republike Hrvatske iz 1998. izvođenje trogodišnjeg stručnog studija javne uprave povjerenom je novoosnovanom Društvenom veleučilištu, ali je 2011. taj studij preuzet u okrilje Fakulteta na kojem je 2013. prerastao u trogodišnji preddiplomski stručni studij i dvogodišnji specijalistički diplomski studij. Od akademske godine 1996/97. na Fakultetu je djelovao i dvogodišnji porezni studij kao studij za

posebne državne potrebe koji je ukinut 2001. te 2005. ponovno pokrenut na Društvenom veleučilištu i 2011. preuzet na Fakultet kao trogodišnji stručni studij. Takva funkcionalna trodioba odrazila se na i ustroj Fakulteta na kojem uz pravni studij, koji predstavlja organizacijsku okosnicu Pravnog fakulteta, od 1995. postoji i Studijski centar za socijalni rad, a od 2012. i Studijski centar za javnu upravu i javne financije.

Integralni je dio razvoja Fakulteta i vrlo vrijedna knjižnica Pravnog fakulteta kao dragocjena osnova za znanstveni i nastavni rad. Knjižnica Pravoslavne akademije imala je 1874. oko 22.000 svezaka koji su s osnivanjem Sveučilišta predani tada uspostavljenoj Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u kojoj su činili najveći dio njenog knjižnog fonda. Posebna knjižnica Pravnog fakulteta koja se potom počela razvijati do danas je izrasla u najbogatiju i najbolje opremljenu pravnu knjižnicu u ovom dijelu Europe koja s 400.000 svezaka pokriva sva pravna i srodna područja društvenih znanosti te posjeduje i mnoge raritete od prvorazrednog značaja za hrvatsku pravnu kulturu.

Kroz cijelo vrijeme postojanja Pravnog fakulteta u njegovom je funkcioniranju prisutna međunarodna dimenzija. Ona se od samog početka očituje kroz obrazovanje odnosno dodatno usavršavanje koje su njegovi nastavnici i studenti po različitim osnovama stjecali na priznatim fakultetima u inozemstvu kao i u međunarodnoj znanstvenoj suradnji i djelovanju na stručnom planu. Međunarodna suradnja posebno jača nakon uspostave Republike Hrvatske pa nastavnici Fakulteta pojačano sudjeluju u radu inozemnih znanstvenih institucija i njeguju suradnju sa znanstvenicima u drugim zemljama, sve veći broj studenata Pravnog fakulteta boravi na stranim fakultetima u sklopu redovnih programa razmjene, a zamjetni broj gostujućih stranih studenata na Pravnom fakultetu pokazuje tendenciju brzog rasta.

U gotovo dvoipolstoljetnom djelovanju Pravni fakultet u Zagrebu kumulirao je znanja i iskustva stečena tijekom svojeg dugog postojanja, a kao najstariji i najveći pravni fakultet u zemlji potvrdio se kao predvodnik unaprjeđenja pravnog obrazovanja i prakse u Hrvatskoj te kao čuvar i promotor hrvatske pravne kulture kao dijela srednjoeuropske pravne tradicije. Pravni fakultet u Zagrebu ujedno je od samih početaka dionik procesa razvoja pravnog obrazovanja u širem europskom okruženju u kojem se afirmirao kao središte izvrsnosti s prepoznatljivim identitetom i razvijenom međunarodnom suradnjom. Nastavnici Pravnog fakulteta svjesni uloge koju je Fakultet imao u prošlosti i danas, u okruženju modernog društva, djeluju u duhu bogate tradicije škole kojoj pripadaju te daju veliki doprinos stvaranju hrvatskog pravnog sustava, uspostavi države vladavine prava i odgajanju novih naraštaja pravnika na najboljim europskim pravnim tradicijama.

Djelatnosti i ustroj

Fakultet je javna ustanova, znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije, stručne studije, znanstveni i stručni rad u znanstvenom području društvenih znanosti.

Djelatnost Fakulteta temelji se na slobodi i autonomiji stvaralaštva, javnosti rada, etičnosti nastavnika i znanstvenika, međunarodnim mjerilima kvalitete, povezanosti sa sustavom obrazovanja, zaštiti intelektualnog vlasništva, akademskim slobodama, akademskoj samoupravi i autonomiji, otvorenosti prema javnosti i građanima, nedjeljivosti nastavnog rada i znanstvenog istraživanja, poštovanju i afirmaciji ljudskih prava i sloboda, europskoj humanističkoj i demokratskoj tradiciji, te usklađivanja s europskim sustavom visokog obrazovanja, konceptu cjeloživotnog obrazovanja i dr.

Djelatnosti Fakulteta su:

- ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih studija i drugih oblika edukacije u obrazovnim područjima prava, uprave, socijalnog rada i srodnim područjima;
- znanstvenoistraživački i visokostručni rad u području pravnih, ekonomskih, političkih i drugih društvenih znanosti;
- pružanje istraživačkih, razvojnih i savjetničkih usluga, izrada stručnih elaborata i ekspertiza;
- nakladnička, tiskarska i informatička djelatnost;
- obavljanje drugih djelatnosti koje unapređuju osnovne djelatnosti ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz prethodno navedene djelatnosti.

Fakultet ima sljedeće organizacijske jedinice:

Zavodi:

Zavod za međunarodno pravo i poredbeno pravo,

Zavod za javno pravo i javnu upravu,

Zavod za kaznene znanosti, kriminologiju i viktimologiju,

Zavod za pravno-ekonomske znanosti

Zavod za građanskopravne znanosti i obiteljskopravnu znanost,

Zavod za pravnu povijest i rimsko pravo,

Zavod za socijalni rad, i

Zavod za socijalnu politiku

Zadaća: Zavodi su ustrojbene jedinice sastavljene od više katedri. Zavodi organiziraju i izvode znanstveni i stručni rad u odgovarajućim znanstvenim granama.

Katedre:

Katedra za opću teoriju prava i države

Katedra za rimsko pravo

Katedra za opću povijest prava i države

Katedra za povijest hrvatskog prava i države

Katedra za sociologiju

Katedra za ekonomske znanosti

Katedra za ustavno pravo

Katedra za kazneno pravo

Katedra za kazneno procesno pravo

Katedra za obiteljsko pravo

Katedra za pravnu informatiku

Katedra za građansko pravo

Katedra za građansko procesno pravo

Katedra za upravnu znanost

Katedra za međunarodno pravo

Katedra za financijsko pravo i financijsku znanost

Katedra za radno i socijalno pravo

Katedra za upravno pravo

Katedra za trgovačko pravo i pravo društava

Katedra za pomorsko i općeprometno pravo

Katedra za međunarodno privatno pravo

Katedra za europsko javno pravo

Katedra za psihologiju

Katedra za metodologiju istraživanja u socijalnom radu i socijalnoj politici

Katedra za teoriju i metode socijalnog rada

Katedra za područja socijalnog rada

Katedra za socijalnu politiku

Katedra za socijalnu gerontologiju i

Katedra za strane jezike

Zadaća: Katedre su temeljne unutarnje ustrojbene jedinice nastavnog i

znanstvenog rada na Fakultetu.

Centri:

Studijski centar za socijalni rad

Studijski centar za javnu upravu i javne financije

Zadaća: Studijski centri su ustrojbene jedinice Fakulteta koje ustrojavaju i izvode znanstveni i stručni rad te studije socijalnog rada i socijalne politike, odnosno javne uprave i javnih financija.

Dekanat:

U sastavu Dekanata su:

Ured dekana,

Računovodstvo,

Odjel informatičke tehnologije

Tajništvo:

U sastavu Tajništva su:

Ured tajnika fakulteta

Studentska služba

Kadrovska i pravna služba

Služba općih i pomoćnih poslova

Knjižara

Biblioteka:

U sastavu Biblioteke su:

Odjel knjiga,

Odjel dokumentacije članaka,

Odjel časopisa.

O strategiji razvoja

Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu u posljednjem je desetljeću bio sudionik brzih promjena uzrokovanih Bolonjskom reformom studijskih programa koja je uvjetovala i brze promjene u sustavu financiranja, intenzivnije sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim i visokoobrazovanim programima te uvođenje kulture kvalitete u sva područja djelatnosti Fakulteta. Skorašnji ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju dodatno je aktivirao sudjelovanje hrvatskih znanstveno-nastavnih ustanova u Europskom prostoru visokog obrazovanja (*European Higher Education Area – EHEA*) i Europskom istraživačkom prostoru (*European Research Area – ERA*), pa tako i Pravnog fakulteta.

Republika Hrvatska i Sveučilište u Zagrebu, u skladu s dokumentom Europske unije *Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete* (ESG), donijeli su čitav niz propisa vezanih uz osiguravanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju. Ta činjenica potiče Pravni fakultet na daljnje korake u području primjene ovog europskog dokumenta. Naime, politika kvalitete višestoljetna je tradicija Pravnog fakulteta. Pored toga, imenovanju Povjerenstva za osiguravanje kvalitete, sudjelovanju u projektima iz tog područja te izradi odgovarajućih propisa prethodio je dugogodišnji i neprekidni rad nekoliko fakultetskih odbora koji su se bavili unapređenjem nastave i istraživanja, odnosno svim onim djelatnostima koje danas čine primarne standarde i ciljeve osiguravanja kvalitete (npr. Odbor za unapređenje studija, Odbor za poticanje izvrsnosti studenata, Odbor za znanstveno-istraživački rad, Bibliotečni odbor, i dr.).

U skladu s dokumentom *Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete* u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) svako visoko učilište, pa tako i Pravni fakultet, treba imati definirane postupke osiguravanja kvalitete svih područja djelovanja s ciljem ostvarenja određene misije i vizije te se treba obvezati na daljnje razvijanje kulture koja prepoznaje važnost kvalitete i osiguravanja kvalitete. Pravni fakultet jasno je odredio svoju misiju i viziju temeljenu na izvrsnosti u znanstvenoj-nastavnoj i stručnoj djelatnosti te se kvalitativno strateški pozicionirao i istaknuo ne samo na Sveučilištu u Zagrebu i u cijelom hrvatskom prostoru visokog obrazovanja i znanstvenog istraživanja, nego i kao međunarodno prepoznata znanstveno-nastavna ustanova sa značajnim sudjelovanjem u europskim i hrvatskim istraživačkim projektima te sudjelovanjem u izvođenju sveučilišnih i stručnih studija. Uz to, Pravni fakultet posebno je prepoznatljiv kako državnim (Vlada, ministarstva, državne agencije, lokalna uprava, instituti) tako i gospodarskim institucijama. Razvojna promišljanja

očituju se kroz niz istraživačkih projekata, sporazuma, ali i kroz kontinuirana vlastita ulaganja u uređenje fakultetskog prostora, biblioteke te nabavu znanstvene i nastavne opreme.

Pri izradi strategije velika je pažnja posvećena posebnostima Pravnog fakulteta, planovima razvoja i mogućnostima za njihovo ostvarenje. Daljnje promicanje kulture kvalitete i uspostava sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima djelatnosti prioriteta su Pravnog fakulteta, a cilj je zadovoljiti potrebe svih njegovih unutarnjih i vanjskih dionika – studenata i njihovih budućih poslodavaca, domaćih i stranih partnera u istraživanju, ulagača u sustav visokog obrazovanja i znanosti.

Strategijom Pravnog fakulteta definiraju se:

- misija i vizija,
- opći i posebni ciljevi, zadaci i pokazatelji uspješnosti u području nastave, znanstveno-istraživačkog i razvojno-stručnog rada, sustava osiguravanja kvalitete i razvoja resursa,
- osobe i tijela odgovorne za provedbu pojedinih aktivnosti,
- rokovi provedbe,
- dokumenti koje je potrebno izraditi /ili su izrađeni,
- plan aktivnosti.

Misija

Misija Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu je obrazovanje kompetentnih stručnjaka u području prava, socijalnog rada i javne uprave koji će svojim znanjem i vještinama unaprijediti praksu, obrazovanje te znanstveno istraživački rad u navedenim područjima. Fakultet već dugi niz godina ima priliku upisivati najbolje studente iz cijele Hrvatske uz nastojanje da razvija studijske programe na svim razinama studija temeljene na najnovijim znanstvenim i istraživačkim rezultatima, najvišim stručnim standardima i etičkim načelima. U tom kontekstu Pravni fakultet ujedno stvara poticajno intelektualno okruženje. U okviru nastavne i znanstvene djelatnosti te stručnog rada u znanstvenom području obuhvaćenom studijskim programima Pravnog fakulteta provode i se znanstveni i stručni projekti, elaborati, studije, organiziraju domaći i međunarodni znanstveni i stručni skupovi i savjetovanja te pružaju programi stručnog cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja zainteresiranih

unutarnjih i vanjskih dionika. Fakultet obavlja i dodatne djelatnosti koje služe navedenim osnovnim djelatnostima i koje se obavljaju u manjem opsegu, a osiguravaju cjelovitost i potrebni standard sustava visokog obrazovanja s najvišom razinom organiziranosti i javne odgovornosti.

Vizija

Vizija Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu jest i dalje, u skladu s načelima izvrsnosti, biti vodeća visokoobrazovna nastavna i znanstvena ustanova u svom području u regiji. Nadalje, vizija Pravnog fakulteta temelji se na daljnjem jačanju suradnje s lokalnom zajednicom, gospodarstvom, tijelima državne sudbene, zakonodavne i izvršne vlasti, institucijama civilnog društva, institucijama europskog istraživačkog prostora i prostora visokog obrazovanja, te u otkrivanju i ostvarivanju zajedničkih interesa pri iskorištavanju pozitivnih učinaka procesa izgradnje i usavršavanja vrijednih i praktično primjenjivih znanja i vještina.

Ostvarivanje vizije moguće je samo ako se Fakultet na institucionalnoj razini dugoročno djeluje kao dinamična, kritična i angažirana visokoobrazovna ustanova, otvorena prema društvenim, znanstvenim i obrazovnim promjenama, ali i akademski autonomna te ideološki neovisna znanstvena i obrazovna organizacija. Pritom valorizacija postojećeg i budućeg vlastitog ljudskog kapitala temeljna je vrijednost i jamac uspjeha u ostvarivanju preuzete misije i prihvaćene vizije Fakulteta. Temeljem navedenog nužno je i dalje poticati mobilnost i institucionalnu podršku u razvijanju cjeloživotnih istraživačkih karijera znanstvenika i nastavnika, odgovorno primjenjivati akte o povećanju sustava kvalitete kao oblika podrške i poticaja vrijednim talentima, vještinama, znanjima te naporima svih dionika koji čine ljudski kapital Fakulteta. Lakšem ostvarenje misije i vizije doprinose sljedeće vrijednosti Pravnog fakulteta:

- predanost najvišim standardima u znanstveno-istraživačkom radu u području društvenih znanosti;
- uključenost u srednjoeuropski krug visokih učilišta;
- razvoj najviših istraživačkih i etičkih načela;
- kompetentni nastavnici koji su lideri u svojim znanstvenim i stručnim područjima u Republici Hrvatskoj, ali i šire, te imaju nacionalni, regionalni i međunarodni ugled;

- kompetentni nastavnici koji obavljaju najviše državne dužnosti u Republici Hrvatskoj te su vrlo visoko pozicionirani u uglednim međunarodnim tijelima;
- dosadašnja tradicija i ugled Pravnog fakulteta koji jamče visoku razinu kvalitete u nastavi, znanosti, istraživanju i praksi;
- nastavna djelatnost koja priprema studente za suočavanje s izazovima tržišta rada i promjenama okruženja.

SWOT ANALIZA

SWOT analiza predstavlja temelj za određivanje strateških ciljeva i aktivnosti kroz analizu snaga i slabosti Pravnog fakulteta te prilika i prijetnji iz okruženja. Sastavni dio opisa takve analize jest i detaljniji tablični prikaz snaga, slabosti, prilika i prijetnji Pravnog fakulteta s obzirom na pojedine djelatnosti.

SNAGE:

- najuglednija ustanova visokog obrazovanja u području prava u Republici Hrvatskoj i regiji,
- jedinstvena ustanova visokog obrazovanja u području socijalnog rada u Republici Hrvatskoj,
- ustanova koja nudi vertikalnu prohodnost i multidisciplinarno stručno obrazovanje u području javne uprave,
- partnerski odnos s velikim brojem inozemnih sveučilišta te sa sveučilištima u Hrvatskoj,
- partnerski odnos s javnim ustanovama, ministarstvima te tvrtkama u javnom i privatnom sektoru,
- veliki interes najuspješnijih maturanata za studije na Pravnom fakultetu,
- prepoznatljiva uloga Pravnog fakulteta i njegovih zaposlenika u društvu,
- visoko razvijena fakultetska infrastruktura: knjižnica, dvorane, informatička oprema.

SLABOSTI:

- nedovoljna mogućnost i nedovoljna brzina dobivanja povratnih informacija iz realnog sektora o kvaliteti i potrebama izmjene studijskih programa,
- nedostatan broj i generacijski nepovoljna struktura nastavnika i suradnika,
- nedovoljna participacija kroz europske i druge međunarodne projekte,
- nedostatna pedagoška edukacija nastavnika.

PRILIKE:

- povećanje mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja,
- veća dostupnost međunarodnih stipendija,
- povećanje međunarodne i regionalne prepoznatljivosti kroz kvalitetne sveučilišne programe, poslijediplomske združene studije, izvođenje kolegija na engleskom jeziku,
- (re)definiranja kompetencija te povoljniji trendovi na tržištu radu ulaskom u EU,
- povećana suradnja s istaknutim europskim sveučilištima kroz FP7 i te druge međunarodne projekte,
- prijenos znanja i iskustva u susjedne države,
- jačanje veza s alumnijima Fakulteta,
- poticanje izvođenja programa cjeloživotnog obrazovanja.

PRIJETNJE:

- nedovoljno financiranje iz državnog proračuna,
- poteškoće pri dobivanju suglasnosti za zamjenska i razvojna radna mjesta,
- povećani administrativni zahtjevi od strane raznih ustanova u području znanosti i visokog obrazovanja,
- slabo zanimanje gospodarstva za istraživačke projekte,
- dominacija kriterija regionalnoga razvoja nad kriterijima istraživačke izvrsnosti pri raspodjeli financijskih sredstava iz državnog proračuna,
- nedovoljno razvijena svijest o položaju i ulozi pravnih disciplina,
- neusklađenost sustava znanosti s potrebama razvoja društva temeljenoga na znanju,
- trajanje ekonomske krize.

TABLIČNI PRIKAZ:

1. OSTVARIVANJE MISIJE PRAVNOG FAKULTETA: JAČANJE ULOGE PRAVNOG FAKULTETA U REGIJI			
SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Najveća i najutjecajnija akademska ustanova u području prava i socijalnog rada</p> <p>Multidisciplinarno stručno obrazovanje u području javne uprave.</p> <p>Tradicija i ugled u Hrvatskoj i regiji</p> <p>Nastavnici Pravnog fakulteta nalaze se na najutjecajnijim državnim, međunarodnim i drugim položajima te funkcijama</p> <p>Veliki broj nastavnika uključen u rad međunarodnih institucija i udruga</p> <p>Veliki broj nastavnika uključen u rad stručnih društava koji utječu na razvoj profesije</p> <p>Dobra integriranost Pravnog fakulteta u europske akademske</p>	<p>Nedostajanje strategije razvoja znanosti i visokog obrazovanja u RH</p> <p>Nepostojanje mehanizma dobivanja vjerodostojnih informacija iz realnog sektora o kvaliteti studijskih programa</p> <p>Nedovoljna proračunska sredstva</p> <p>Nedefiniran i nejasan dugoročni sustav financiranja znanosti i visokog obrazovanja</p>	<p>Aktivna uloga Pravnog fakulteta u stvaranju strateških dokumenata na nacionalnoj i sveučilišnoj razini</p> <p>Aktivna uloga Pravnog fakulteta u prilagođavanju traženih kompetencija i vještina za pravna zanimanja u EU</p> <p>Mogućnost većeg utjecaja na modernizaciju javne uprave putem novoosnovanog Studijskog centra za javnu upravu i javne financije na Pravnom fakultetu</p> <p>Daljnje razvijanje i jačanje studija socijalnog rada na sve tri razine</p> <p>Kontinuirano povezivanje sa alumnima i povećanje njihova</p>	<p>Nedostajanje jasnih strateških nacionalnih ciljeva</p> <p>Povećani administrativni zahtjevi raznih ustanova u području znanosti i visokog obrazovanja</p> <p>Pomanjkanje svijesti o ulozi visokog obrazovanja u RH</p> <p>Trajanje ekonomske krize</p>

mreže		uključivanja u ostvarivanju misije Pravnog fakulteta	
-------	--	--	--

2. NASTAVNA DJELATNOST I NASTAVNICI			
SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Najveći i najkvalitetniji nastavnički kapacitet u RH</p> <p>Jasni kriteriji za napredovanja nastavnika</p> <p>Veliki broj nastavnika koriste metode e-učenja</p> <p>Intenzivna mobilnost nastavnika</p> <p>Visoka znanstvena produktivnost nastavnika</p> <p>Iskustvo u primjeni različitih metoda ispitivanja i analize uspješnosti</p> <p>Važnost usmenog ispita u konačnoj ocjeni</p> <p>Suvremena opremljenost predavaonica i računalnih učionica</p>	<p>Nedovoljna motiviranost dijela studenata za kontinuirano praćenje određenih oblika nastave (predavanja)</p> <p>Neravnomjerna raspodjela nastavnika i nastavnog opterećenja po Katedrama</p> <p>Nedovoljan broj nastavnika na pojedinim Katedrama</p>	<p>Dostupnost Europskih fondova za razvoj obrazovanja</p> <p>Povećanje broja nastavnika u sljedećih pet godina</p> <p>Povećanje udjela nastavnika educiranih o primjeni e-alata u nastavi</p> <p>Objavljivanje sveučilišnih udžbenika</p>	<p>Nedovoljna motiviranost za za organiziranje većeg broja programa cjeloživotnog obrazovanja</p> <p>Opasnost zapostavljanja tradicionalnog načina obrazovanja i ispitivanja</p> <p>Neizvjesnost u obnovi i napredovanju mladih kadrova</p>

Bogati knjižnični fond			
------------------------	--	--	--

3. STUDIJSKI PROGRAMI			
SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Najveće iskustvo i tradicija studijskih programa pravnog studija</p> <p>Jedini preddiplomski i diplomski studij socijalnog rada u RH</p> <p>Novoosnovani preddiplomski i diplomski studij javne uprave i preddiplomski porezni studij</p> <p>Vodeća uloga i tradicija u poslijediplomskim doktorskim programima iz područja prava</p> <p>Jedini poslijediplomski doktorski studij iz područja socijalnog rada</p> <p>Najveće iskustvo i tradicija u izradi i provedbi poslijediplomskih</p>	<p>Neujednačenost kapaciteta na svim godinama i razinama studija</p> <p>Dobna neujednačenost nastavnika</p> <p>Nedovoljan broj programa cjeloživotnog obrazovanja</p>	<p>Obrazovanje općih kompetencija na svim razinama studija</p> <p>Povećani broj izbornih kolegija</p> <p>Kontinuirano povećavanje praktičnog dijela nastave</p> <p>(Re)definiranje ishoda učenja i kompetencija temeljem provedenih istraživanja te u skladu sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru</p> <p>Kontinuirano prilagođavanje pojedinih dijelova studijskih programa povodom ulaska Hrvatske u EU</p> <p>Kontinuirano povećanje kolegija</p>	<p>Pomanjkanje svijesti u okruženju o važnosti kvalitetnog pravnog obrazovanja studenata i doktoranada za razvoj RH</p> <p>Trajanje ekonomske krize</p>

specijalističkih programa		na engleskom jeziku Povećanje međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata	
---------------------------	--	--	--

4. STUDENTI I PODRŠKA STUDENTIMA			
SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Motivirani i aktivni studenti</p> <p>Veliki broj studenata nagrađeno dekanovom i rektorovom nagradom</p> <p>Veliki broj nagrađenih studenata na međunarodnim prestižnim natjecanjima</p> <p>Studenti Pravnog fakulteta su najuspješniji u polaganju pravosudnog ispita</p> <p>Aktivna uloga studenata u donošenju za njih važnih odluka</p>	<p>Nedovoljna razvijenost mentorskog sustava</p> <p>Neprilagođenost pojedinih udžbenika studentskoj razini</p> <p>Slabija dostupnost pojedinih nastavnika te neusklađenost vremena određenog za konzultacije</p>	<p>Postojanje i aktivnost mnogobrojnih studentskih udruga</p> <p>Demonstratura kao stjecanje prvih iskustava u sudjelovanju u nastavi i mogućnost za uključivanje u istraživački rad</p> <p>Diplomski rad, radovi nagrađeni dekanovom i/ili rektorovom nagradom kao poticaj i mogući temelj daljnjeg znanstvenoistraživačkog rada studenata</p>	<p>Nedovoljan odaziv studenata za ispunjavanje studentskih anketa putem web aplikacija</p> <p>Nedovoljna motiviranost dijela studenata za praćenje određenih oblika nastave (predavanja)</p> <p>Pad raspoloživih javnih sredstava za financiranje studentskog standarda</p>

<p>Otvorenost Pravnog fakulteta prema studentskim potrebama</p> <p>Kontinuirana financijska podrška mnogobrojnim studentskim aktivnostima</p> <p>Kontinuirana komunikacija uprave i studenata</p> <p>Iznimno uspješan rad Pravne klinike</p>			
--	--	--	--

5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Najveća i najutjecajnija znanstveno-istraživačka ustanova u području prava te u području socijalnog rada u RH</p> <p>Najviša znanstvena i istraživačka produktivnost u području prava i socijalnog rada u RH</p> <p>Jačanje znanstvene i istraživačke produktivnosti u području javne uprave</p>	<p>Nedovoljno financiranje odobrenih projekata dokazano produktivnih i vodećih istraživača</p> <p>Nemogućnost zapošljavanja odgovarajućeg broja znanstvenih novaka na relevantnim vrhunskim istraživanjima</p> <p>Nedovoljno sredstava za upućivanje mladih istraživača na potreban boravak u</p>	<p>Dostupnost Europskih fondova za istraživanje i mobilnost nastavnika</p> <p>Veliki broj međunarodnih, bilateralnih ugovora o suradnji</p> <p>Upućivanje doktoranada i nastavnika u ugledne međunarodne institucije temeljem ugovora o suradnji</p>	<p>Neizvjesnost u financiranju znanstvenih istraživanja</p> <p>Nefinanciranje godišnje pretplate pristupa temeljnim bazama od strane MZOŠ-a</p>

<p>Važna uloga Pravnog fakulteta u znanstvenom radu Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Veliki broj znanstvenih projekata</p> <p>Zakonodavni projekti koji se temelje na opsežnim znanstvenim komparativnim istraživanjima</p> <p>Bogata biblioteka i pristup relevantnim bazama podataka</p> <p>Dobra integriranost Pravnog fakulteta u europske znanstvenoistraživačke akademske mreže</p> <p>Razvoj postupaka stjecanja doktorata znanosti u izobrazbi budućih znanstvenika</p> <p>Veliki interes za upis na doktorske studije</p> <p>Dobra organizacija doktorskih studija</p>	<p>međunarodnim visokobrazovanim i istraživačkim institucijama</p>	<p>Prijave međunarodnih, međuinstitucijskih projekata</p> <p>Nagrađivanje najboljih znanstvenih radova doktoranada – poticanje izvrsnosti</p> <p>Najbolji studenti oslobađaju se plaćanja dokorskog studija</p> <p>Poticajne školarine za upis na doktorske studije</p>	
---	--	---	--

6. MEĐUNARODNA SURADNJA

SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE

<p>Tradicija međunarodne suradnje i prepoznatljivosti jedna je od temeljnih vrijednosti Pravnog fakulteta</p> <p>Veliki broj međunarodnih projekata</p> <p>Intenzivna međunarodna mobilnost nastavnika</p> <p>Veliki broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku</p> <p>Prepoznatljiva uspješnost naših studenata u Europskom prostoru visokog obrazovanja putem osvajanja mnogobrojnih prestižnih nagrada</p> <p>Povećanje međunarodne mobilnosti studenata</p> <p>Dobro ustrojena služba za međunarodnu suradnju</p>	<p>Brojne prepreke u realizaciji mobilnosti dolaznih stranih nastavnika i studenata (boravak, zdravstveno osiguranje, raspoloživost kapaciteta studentskog smještaja i studentske prehrane)</p> <p>Nedovoljna informiranost nastavnika i studenata o programima mobilnosti</p>	<p>Velik broj sklopljenih međunarodnih i bilateralnih ugovora o suradnji</p> <p>Planiranje i provođenje združenih studija na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini</p> <p>Kontinuirano jačanje regionalne i međunarodne suradnje temeljem bilateralnih i međuinstitucionalnih ugovora</p>	<p>Neodgovarajuća zakonska regulative</p> <p>Nedostatak financijskih sredstava</p>
---	--	---	--

7. INFORMATIČKI SUSTAV

SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Dvorane i informatičke učionice opremljene su novom informatičkom opremom i programima</p> <p>Primjena ISVU-a</p> <p>Materijali za fakultetsko vijeće distribuiraju se putem mrežnih stranica</p> <p>Veliki broj umreženih računala</p> <p>Znatan dio vlastitih prihoda uloženi u informatičku opremu</p> <p>Izdavanje e – časopisa (Zagrebačka pravna revija)</p> <p>Korištenje alata za e - učenje</p>	<p>Nepregledni i neažurirani sadržaji mrežne stranice Pravnog fakulteta</p> <p>Nepostojanje velikog dijela web sadržaja na engleskom jeziku</p> <p>Nedovoljan broj web stranica nastavnika</p> <p>Nedovoljna iskorištenost informatičkih učionica</p> <p>Nedovoljno korištenje alata za e-učenje na višim tehnološkim razinama</p>	<p>Motiviranje nastavnika da svoj rad predstave na mrežnim stranicama Pravnog fakulteta</p> <p>Pojačanom edukacijom povećavanje broja nastavnika i studenata koji koriste alate za e-učenje</p> <p>Pojačanom suradnjom i korištenjem programa SRCE-a</p> <p>Mogućnost korištenja programskih platformi drugih subjekata</p>	<p>Otpor prema uvođenju elektroničkih oblika nastave</p> <p>Nedostatak financijskih sredstava MZOS-a</p> <p>Nesustavno i nedovoljno javno financiranje održavanja informatičkog sustava</p>

8. KNJIŽNICA

SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Najveća i najbogatija knjižnica pravnog</p>	<p>Nedovoljno prostora osiguranih za knjižnicu</p>	<p>Kontinuirano povećavanje knjiga</p>	<p>Nedovoljna proračunska sredstva</p>

<p>fakulteta u RH</p> <p>Znatan dio vlastitih prihoda koji Pravni fakultet ulaže u knjižnični fond</p> <p>Otvorenost i dostupnost knjižnične građe studentima i nastavnicima Pravnog fakulteta</p> <p>Dostupnost knjižnične građe i ostalim znanstvenim ustanovama</p> <p>Suvremene mogućnosti pretraživanja knjiga i časopisa putem web aplikacija</p> <p>Veliki broj časopisa Pravnog fakulteta</p>	<p>i čitaonicu</p>	<p>i časopisa</p> <p>Korištenje EU fondova</p> <p>Povećanje dostupnosti ispitne literature elektroničkim putem</p>	<p>za osiguranje optimalnog razvoja knjižnice te za kontinuirano izlaženje časopisa Pravnog fakulteta</p>
---	--------------------	--	---

9. SUSTAV OSIGURAVANJA KVALITETE

SNAGE	SLABOSTI	PRILIKE	PRIJETNJE
<p>Jasna struktura organizacije i upravljanja Pravnim</p>	<p>Nepostojanje politike zapošljavanja na državnoj i sveučilišnoj</p>	<p>Donošenje dokumenata i akcijskih planova o</p>	<p>Nesustavne i neažurirane baze podataka na</p>

<p>fakultetom</p> <p>Kontinuirano praćenje kvalitete putem različitih Odbora te Povjerenstva za upravljanje kvalitetom</p> <p>Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete koji je usklađen s međunarodnim dokumentima, zakonima te pravilnicima Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Nastavnici Pravnog fakulteta uključeni su u radna tijela Fakulteta te sveučilišna tijela</p> <p>Aktivna uloga studentskih predstavnika u tijelima Fakulteta</p> <p>Ustrojen sustav osiguravanja kvalitete (URKVA)</p> <p>Suradnja s vanjskim dionicima</p>	<p>razini</p> <p>Nepostojanje jedinstvenog sustava praćenja istraživačkih, nastavnih i izvanfakultetskih aktivnosti zaposlenika</p> <p>Odlazak znanstvenih novaka s Pravnog fakulteta zbog nemogućnosti zapošljavanja</p>	<p>sustavu osiguravanja kvalitete</p> <p>Intenziviranje odnosa s okruženjem i vanjskim dionicima</p> <p>Proširenje postojećeg sustava kvalitete na sva područja djelatnosti Pravnog fakulteta</p>	<p>Sveučilištu u Zagrebu</p> <p>Svođenje postupaka osiguravanja kvalitete na zahtjevno i paralelno administriranje</p>
--	---	---	--

CILJEVI STRATEGIJE RAZVOJA

NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI

Postizanje visoke kvalitete i regionalne prepoznatljivosti obrazovnog procesa na Fakultetu temeljenog na integraciji nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te na mobilnosti nastavnika i studenata.

ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

Povećanje opsega i podizanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti na razinu koja osigurava međunarodnu prepoznatljivost, konkurentnost i vidljivost Fakulteta u Europskom istraživačkom prostoru.

RAZVOJNO-STRUČNA DJELATNOST

Jačanje regionalne konkurentnosti temeljene na snažnoj povezanosti Fakulteta s okruženjem, javnim i gospodarskim subjektima, na jačanju alumni organizacije te uvođenju programa cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja u okviru poslijediplomskih specijalističkih studija i samostalno.

SUSTAV OSIGURAVANJA KVALITETE I UPRAVLJANJE RESURSIMA

Proširenje i unapređenje postojećeg sustava kvalitete na sve segmente djelatnosti Fakulteta, te osiguranje odgovarajućih kadrovskih, materijalnih i financijskih resursa koji će jamčiti kvalitetno radno okruženje i odgovorno poslovanje.

MEĐUNARODNA SURADNJA

Međunarodna i međuinstitucijska suradnja odvija se putem sudjelovanja u međunarodnim projektima, multilateralnih i bilateralnih ugovora sa domaćim i međunarodnim institucijama.

STRATEGIJA RAZVOJA PO ODREĐENIM PODRUČJIMA

Nastavna djelatnost i studenti

Strateški cilj: *Postizanje visoke kvalitete i regionalne prepoznatljivosti visokoobrazovnog procesa na Fakultetu temeljenog na integraciji nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te na mobilnosti nastavnika i studenata.*

Provedba visokog obrazovanja utemeljenog na stjecanju kompetencija u skladu s potrebama tržišta rada na sveučilišnom integriranom preddiplomskom i diplomskom pravnom studiju, sveučilišnom preddiplomskom i diplomskom studiju socijalnog rada te stručnim studijima javne uprave i poreznom studiju ostvaruje se kroz sljedeće posebne ciljeve:

1. kontinuirano razvijanje sustava osiguravanja kvalitete u nastavnoj djelatnosti,
2. studijski programi,
3. student i studiranje,
4. nastavnici,
5. optimizacija upisne politike,
6. knjižnica i suvremeni resursi učenja,
7. informatički sustav.

U nastavku su prikazani posebni ciljevi i aktivnosti koje je potrebno provoditi radi postizanja navedenih ciljeva te pokazatelji kojima se mjeri uspješnost provedbe pojedinih ciljeva.

Posebni cilj 1. *Kontinuirano razvijanje sustava osiguravanja kvalitete u nastavnoj djelatnosti*

Proširenje sustava osiguravanja kvalitete na nastavnu djelatnost omogućit će kontinuirano poboljšavanje visokog obrazovanja i podizanje kvalitete diplomiranih studenata.

Aktivnosti 1.1: Uvođenje unutarnjeg vrednovanja studijskih programa u svrhu osiguravanja kvalitete u nastavi, što uključuje tematske sjednice ili dijelove sjednica

Fakultetskog vijeća posvećene studijskim programima. U tu svrhu na sjednicama se redovito raspravlja o pojedinim područjima unapređenja nastave i studija (upisna politika, usvajanje izvedbenog plana, izmjene studijskog programa, novi (izborni) kolegiji, literatura i sl.). Za kontinuirano praćenje kvalitete u nastavi potrebno je uvesti i kontinuirano provođenje unutarnjeg vrednovanja na razini katedri u obliku izvješća.

Aktivnosti 1.2: Provedba Pravilnika o osiguravanju kvalitete Pravnog fakulteta u dijelu koji se odnosi na nastavni proces.

Aktivnosti 1.3: Izrada Priručnika o osiguravanju kvalitete. Priručnik će sadržavati opis postupaka i radne upute za nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost u skladu sa standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja.

Aktivnosti 1.4: Pravodobno objavljivanje svih izmjena vezanih za izvedbu studijskih programa.

Aktivnosti 1.5: Aktivan rad Odbora za unapređenje studija. Već dugi niz godina na Pravnom fakultetu djeluje nekoliko odbora koji se brinu za unapređenje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti. To su: Odbor za unapređenje studija, Odbor za znanstveno-istraživački rad, Odbor za poticanje izvrsnosti studenata, Bibliotečni odbor i dr. Početkom akad. god. 2011./2012. Fakultetsko vijeće Pravnog fakulteta imenovalo je Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom. Odbor za unapređenje studija kontinuirano prati provedbu studijskih programa te njihove izmjene i dopune kroz predlaganje novih kolegija i novih oblika nastave, izradu izvedbenih planova nastave te svih drugih dokumenata potrebnih u nastavnoj djelatnosti.

Posebni cilj 2. *Studijski programi*

Kontinuirano praćenje kvalitete studija i njezino poboljšavanje kroz izmijenjene studijskih programa na temelju pokazatelja kvalitete i sukladno potrebama tržišta rada. Daljnje povećanje i unapređenje praktičnog dijela nastave.

U reformi studijskih programa započetoj 2003. godine Pravni fakultet je na pravnom studiju i studiju socijalnog rada posebnu pažnju posvetio praktičnom dijelu nastave, što je do danas rezultiralo mnogobrojnim međunarodno priznatim uspjesima studenata, te mnogobrojnim ugovorima koje je Pravni fakultet sklopio s vanjskim dionicima (popis tih ugovora nalazi se u

narednim poglavljima). Oblici praktične nastave u devetom semestru petogodišnjeg studija prava su pravna klinika, simulirano suđenje (moot court) i praktične vježbe odnosno hospitiranja na sudu ili kod odvjetnika. Praktična nastava na stručnom preddiplomskom studiju javne uprave izvodi se u šestom semestru, a obuhvaća obavljanje stručne prakse u upravnim organizacijama. Stoga je jedan od važnijih ciljeva daljnje povećanje praktičnog dijela nastave što se osigurava, među ostalim, u tu svrhu sve većim brojem sklopljenih ugovora, kao što su ugovori s Hrvatskom javnobilježničkom komorom, Hrvatskom odvjetničkom komorom, itd.

Pravno obrazovanje uključuje stjecanje znanja i praktičnih vještina, ali i osvješćivanje studenata o tome da je njihov aktivni angažman u rješavanju teških pravnih i socijalnih problema s kojima se nose građani ključan doprinos društvu i društvenom razvoju. Pravna klinika jest jedan od pravno priznatih oblika pružanja besplatne pravne pomoći, u kojem pravnu pomoć strankama pružaju sami studenti, pod stručnim nadzorom nastavnika i suradnika Fakulteta. Bitna odrednica pravne klinike jest neposredno i aktivno sudjelovanje studenata u rješavanju konkretnih predmeta iz prakse. Započela je s radom 2010. nakon što je sklopljen Ugovor o financiranju projekata udruga ovlaštenih za pružanje besplatne pravne pomoći i pravnih fakulteta za rad pravnih klinika iz sredstava za pružanje besplatne pravne pomoći za 2010. godinu između Pravnog fakulteta i Ministarstva pravosuđa Republike Hrvatske.

Pravna klinika ima dvojaku svrhu. S jedne strane, kroz sudjelovanje u radu pravne klinike studenti uključeni u njen rad stječu neposredno iskustvo o funkcioniranju pravnih instituta u njihovom socijalnom kontekstu, produbljuju i problematiziraju znanja o primjeni pravnih propisa u pravnoj praksi te stječu i pojedine praktične vještine potrebne za prepoznavanje problema, izbor i obradu slučaja, primanje upute od stranaka i mentora te odabir najbolje strategije za zastupanje njenih interesa. S druge strane, pravna klinika trebala bi sudjelovati u integralnom sustavu pružanja besplatne pravne pomoći osobama koje za pravnu pomoć imaju opravdani interes te ju, u pravilu, ne mogu ostvariti iz drugih izvora ili bi ju mogli ostvariti samo uz angažiranje sredstava koja su im nužno potrebna za vlastito uzdržavanje ili uzdržavanje osoba koje su po zakonu dužne uzdržavati. U tom smislu, cilj je pravne klinike i da studenti, po svim standardima struke i profesionalne pravničke etike, u određenom broju slučajeva pruže pravnu pomoć i na taj način doprinesu sustavu pružanja pravne pomoći u javnom interesu namijenjenom ostvarenju ustavnih načela jednakosti sviju pred zakonom, prava na pristup sudovima i drugim tijelima koja odlučuju o pravima građana i pravnih osoba,

te poštenog suđenja u razumnom roku. U sklopu ovog drugog cilja, klinika bi trebala senzibilizirati i podržati studente sklone pravnom zastupanju u javnom interesu, volonterskom radu i drugim oblicima pravnog djelovanja radi opće dobrobiti ili zaštite deprivilegiranih osoba i socijalnih skupina.

Stoga ciljevi su:

- Pozitivno utjecati na daljnji razvoj pravne kulture u Republici Hrvatskoj kroz otvaranje dijaloga o pravnim i društvenim problemima, te potrebnim reformama javnog sektora;
- Doprinijeti razvoju svijesti studenata o vrijednosti i važnosti rada u javnom interesu;
- Promovirati volonterstvo i pro bono rad zbog zaštite osobito ranjivih socijalnih skupina i osoba koje ne mogu ravnopravno ostvariti pravo na pravnu zaštitu kao neizostavan i nužan angažman u hrvatskom društvu;
- Unaprjeđenje pravnog obrazovanja kroz stjecanje praktičnih vještina poput rada u timu, poticanje osobne inicijative, zajedničkog donošenja odluka te rada sa strankama;
- Doprinijeti sustavu besplatne pravne zaštite kroz obradu slučajeva te javno-pravopolitičku djelatnost usmjeriti na razvoj instrumenata zaštite ugroženih prava na općoj i sistemskoj razini.

Klinika ima tri do pet vanjskih mentora, koji se odabiru na volonterskoj osnovi između zainteresiranih pripadnika pravne struke (odvjetnici, pravnici nevladinih organizacija i drugi pravni profesionalci). Vanjski mentori prate rad studenata koji temeljem sporazuma koje je Fakultet sklopio dio svoga kliničkog obrazovanja provode u organizacijama, ustanovama i drugim pravnim osobama ovlaštenim na pružanje besplatne pravne pomoći.

Do danas je Pravna klinika uspostavila suradnju sa srodnim organizacijama civilnog društva kao što su: HUPRT, B.a.B.e., Centar za mirovne studije, CESI, DEBRA, Dom za psihički bolesne osobe Lobar-grad, GOLJP, Hrvatska udruga gluhoslijepih osoba Dodir, Hrvatski pravni centar, Hrvatski savez slijepih, Hrvatsko društvo sudskih vještaka, HUM, MUP, Mobbing, Roda, Transparency International Hrvatska, Udruga žena u domovinskom ratu, Zelena akcija te mnoge druge organizacije.

U rujnu 2012. godine pod pokroviteljstvom Norveške ambasade započet je projekt vanjskih klinika. U sklopu projekta studenti kliničari odlaze u gradove izvan Zagreba i pružaju pravnu pomoć, odnosno preuzimaju slučajeve i daju opće pravne informacije, korisnicima, koji nisu u mogućnosti doći u prostorije Pravne klinike Pravnog fakulteta u Zagrebu.

STATISTIKA O BROJU I VRSTI PREDMETA Akademska godina 2010./2011.						
1. izvješće	2. izvješće		3. izvješće		4. izvješće	UKUPNO
ZAPRIMLJENIH	20	23	50	44		137
a) građanskih	10	13	19	16		58
b) kaznenih	2	5	6	11		24
c) upravnih	5	5	11	6		27
d) medicinskih	3	1	14	10		28

Akademska godina 2011./2012. – zimski semestar						
1. izvješće	2. izvješće		3. izvješće		4. izvješće	UKUPNO
ZAPRIMLJENIH	39	49	110	34		232
a) građanskih	32	36	74	30		172
b) kaznenih	0	2	8	0		10
c) upravnih	5	6	21	4		36
d) medicinskih	2	5	7	0		14

Daljnje praćenje kvalitete studijskih programa provodit će se kroz sljedeće aktivnosti:

Aktivnosti 2.1: Kontinuirano praćenje i analiziranje podataka o zapošljavanju diplomiranih studenata potrebno je radi određivanja potreba tržišta rada za kadrovima obrazovanim na Pravnom fakultetu, radi lakše komunikacije s bivšim studentima (alumni organizacija), itd. Sustavno provođenje navedene aktivnosti započeto je projektom „Sveučilišno obrazovanje i tržište rada: istraživanje o karijerama i zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom fakultetu“.

- Aktivnosti 2.2:** Aktivan rad Odbora za unapređenje studija i Povjerenstva za upravljanje kvalitetom kroz praćenje izmjena studijskih programa, izrade izvedbenih planova nastave, anketiranja nastavnika, studenata i poslodavaca.
- Aktivnosti 2.3:** Kontinuirano praćenje broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku. Postupno uvođenje nastave na engleskom jeziku na pojedinim predmetima omogućit će, među ostalim, i povećavanje horizontalne i vertikalne mobilnosti.
- Aktivnosti 2.4:** Intenzivnije uključivanje alata za e-učenje u izvođenju nastave. Uvođenjem i aktivnom primjenom e-učenja unaprijedit će se kvaliteta nastavnog procesa i kvaliteta u stjecanju potrebnih kompetencija, povećati konkurentnost studijskih programa te osposobiti studente za uporabu alata koji mogu kasnije koristiti za potrebe cjeloživotnog obrazovanja.
- Aktivnosti 2.5:** Aktivno sudjelovanje u planiranju i izvedbi sveučilišnih interdisciplinarnih studija u svrhu kvalitetnije suradnje s drugim visokoobrazovnim ustanovama, još boljeg pozicioniranja Pravnog fakulteta u Hrvatskom i Europskom prostoru visokog obrazovanja i povećanja mobilnosti nastavnika, studenata i administrativnog osoblja.

Posebni cilj 3. *Studenti i studiranje*

Praćenje kvalitete i povećanje učinkovitosti studiranja na svim studijskim programima.

- Aktivnosti 3.1:** Ocjenjivanje studenata na temelju jasnih i javno dostupnih kriterija. Kriteriji ocjenjivanja trebaju biti dostupni studentima te svima koji obavljaju unutarne i vanjsko vrednovanje.
- Aktivnosti 3.2:** Kontinuirani rad na povećanju motivacije studenata za studiranjem putem nagrada i priznanja, povećanjem broja studenata kandidata za dodjelu Rektorove nagrade, Dekanove nagrade, stipendija i drugih priznanja, što dodatno povećava motiviranost i uspješnost studiranja studenata, a time i kvalitetu nastavne djelatnosti.
- Aktivnosti 3.3:** Povećavanje međunarodne mobilnosti kroz ERASMUS i druge programe. Programi akademske mobilnosti studenata predstavljaju važan element uspješnosti provedbe Bolonjskog procesa. Uključenje u programe

mobilitnosti povećava mogućnost stjecanja kvalitetnijeg obrazovanja, a time i izgleda za zaposlenje.

Aktivnosti 3.4: Poticanje aktivnog uključivanja studenata u rasprave o kvaliteti i organizaciji studija te u rješavanje važnih studentskih problema, što će omogućiti iskazivanje stajališta i potreba studenata u vezi sa studijem te pridonijeti poboljšanju kvalitete studiranja.

Posebni cilj 4. Nastavnici

Jačanje Fakulteta u pogledu broja, kvalificiranosti i kompetentnosti nastavnika u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima.

Aktivnosti 4.1: Osiguravanje dovoljnog broja nastavnog osoblja za izvedbu studija i pravodobno osiguravanje zamjene za nastavnike koji odlaze u mirovinu. Da bi se ostvarili uvjeti za nesmetano obavljanje nastavne djelatnosti i reakreditaciju studijskih programa, potrebno je pravodobno osigurati zamjene za nastavnike koji odlaze u mirovinu te voditi primjerenu kadrovsku politiku vodeći pritom računa o potrebama Fakulteta.

Aktivnosti 4.2: Kontinuirano ocjenjivanje nastavnika provođenjem studentske ankete omogućit će studentima da iznesu svoje dojmove o nastavnicima i kvaliteti izvedene nastave. Rezultati studentske ankete trebaju upozoriti na nedostatke i teškoće u nastavi te omogućiti poboljšanje kvalitete nastave.

Aktivnosti 4.3: Omogućiti stručno i pedagoško usavršavanje nastavnika i asistenata, posebice onih na početku akademske karijere i to kroz seminare, radionice i sl. a u svrhu stjecanja i unaprjeđivanja njihovih znanja i vještina.

Aktivnosti 4.4: Povećanje udjela nastavnika educiranih o primjeni e-alata u nastavi.

Aktivnosti 4.5: Intenziviranje mobilnosti nastavnika. Povećana mobilnost nastavnika pridonijet će stvaranju novih kontakata i mogućnosti proširenja suradnje u svim područjima djelatnosti Fakulteta te boljem pozicioniranju u Europskom prostoru visokog obrazovanja.

Aktivnosti 4.6: Poticanje nastavnika na objavljivanje sveučilišnih udžbenika i drugih nastavnih materijala kako bi se dodatno povećali resursi dostupni studentima za usvajanje gradiva te na taj način doprinijelo podizanju kvalitete nastavne djelatnosti i povećanju knjižničkog fonda.

Posebni cilj 5. Optimizacija upisne politike

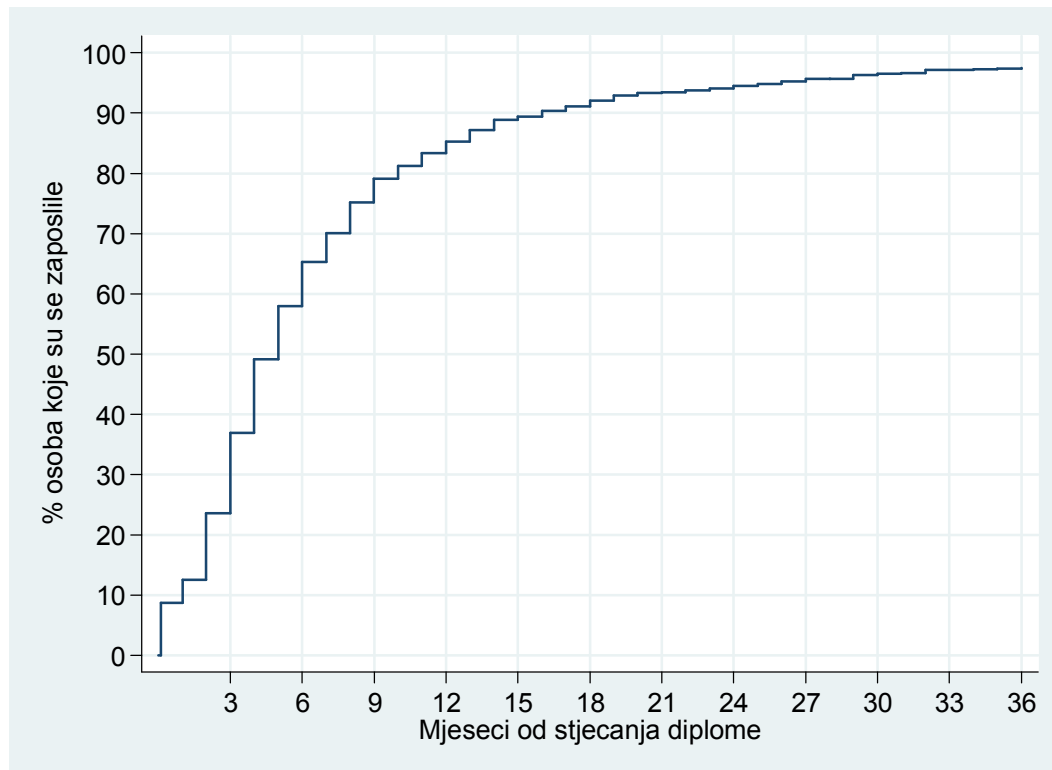
Optimizacija obuhvaća usklađivanje upisnih kvota s društvenim potrebama te postizanje optimalnog omjera nastavnika i studenata.

Pravni fakultet nastavlja s promišljanjem upisne politike u skladu s Planom djelovanja koji je je definiralo povodom Odluke fakultetskog vijeća Pravnog fakulteta o upisu studenata u akademsku godinu 2012./2013. Planom djelovanja određena su četiri cilja i niz aktivnosti koje će omogućiti dugoročno i kontinuirano promišljanje o optimizaciji upisne politike na studijima Pravnog fakulteta. Većina zadanih aktivnosti je završena dok su poneke, zbog svojih osebujnih istraživačkih elemenata, u postupku ostvarenja. Osim usvajanja ove Strategije kao prvog cilja, riječ je o sljedećim aktivnostima:

Aktivnosti 5.1: *Zapošljivost i društvene potrebe* - Aktivnost koje pridonose ostvarenju ovog cilja u velikoj mjeri su povezane s provedbom projekta „Sveučilišno obrazovanje i tržište rada: istraživanje o karijerama i zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom fakultetu“. S obzirom da su zapošljivost i društvene potrebe ponajbolji kriterij za optimizaciju upisne politike, a na što upućuju i nacionalni relevantni dokumenti (*Mreža visokih učilišta i studijskih programa u RH*), ovaj cilj prati šest aktivnosti. Aktivnost „Prikupljanje podataka o zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom fakultetu“ ostvarena je sredinom akad. god. 2011./2012. na način da je provedena anketa među osobama koje su diplomirale od 2003. do 2010. na pravnom studiju i studiju socijalnog rada. Nakon toga uslijedile su sljedeće aktivnosti, „Analiza podataka o zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom fakultetu“, „Evaluacija rezultata podataka“ te „(Re)definiranje kompetencija i ishoda učenja na razini studijskih programa Pravnog fakulteta“. Prezentacija navedenih aktivnosti za studij socijalnog rada održala se na istraživačkom seminaru 5. veljače 2013., a prezentacija rezultata za pravni studij održala se na istraživačkom seminaru 26. veljače 2013. Primjerice, rezultati provedenih istraživanja pokazuju da je nalaženje prvog posla za pravnike koji su diplomirali na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u razdoblju od 2004.-2010. bilo razmjerno brzo

(grafikon 1.). Oko 37% sudionika bilo je zaposleno unutar tri mjeseca, 65% unutar šest mjeseci, 85% unutar godine dana i 95% unutar dvije godine. Tek svaki pedeseti sudionik nije našao posao unutar tri godine nakon stjecanja diplome.

Grafikon 1: Dinamika nalaženja zaposlenja diplomiranih pravnika (generacije koje su diplomirale 2004.-2010.). Kaplan-Meier grafikon.

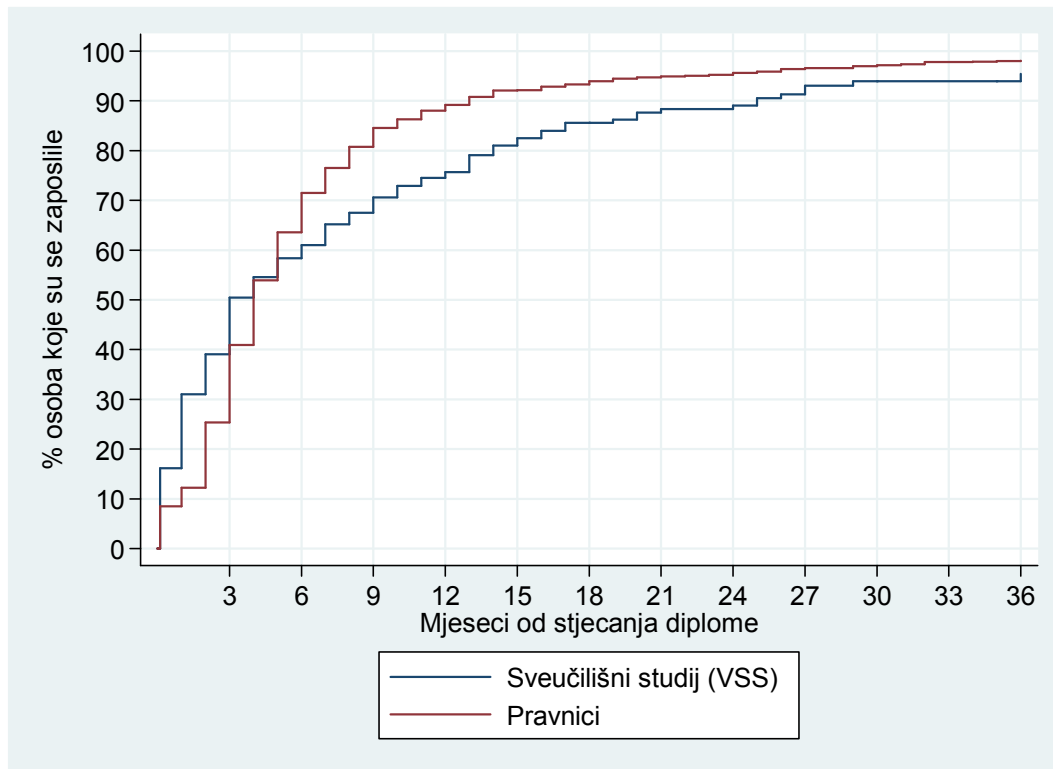


Napomena: prvi korak uključuje osobe koje su već bile zaposlene u vrijeme stjecanja diplome.

Ovakva dinamika zapošljavanja unekoliko se razlikuje od ostalih osoba koje su stekle sveučilišno obrazovanje, barem kad su u pitanju generacije koje su završile školovanje između 2004. i 2008. godine, što zorno prikazuje usporedba početka karijere generacija 2004.-2008. ovog istraživanja i usporedivog poduzorka „Ankete o obrazovnim i radnim karijerama mladih ih 2008. godine“ (grafikon 2.). Dinamika nalaženja posla bila je za te generacije kod pravnikar nešto slabija unutar prva tri mjeseca po stjecanju diplome, ali su vidljive značajno povoljnije šanse između 6. i 27. mjeseca. Tako je unutar godine dana 90% pravnikar iz tih generacijar radilo na prvom poslu, što je prema rezultatima drugog

istraživanja bio slučaj sa 75% ostalih osoba sa stečenim visokim obrazovanjem. Uslijed nepostojanja istraživanja na nacionalnoj razini, trenutno nije poznato kako se je promijenila dinamika zapošljavanja u kriznim godinama za ostale viskoobrazovane mlade.

Grafikon 2: Usporedba dinamike nalaženja zaposlenja diplomiranih pravnika i drugih osoba sa sveučilišnom diplomom. Generacije 2004.-2008. Kaplan-Meier grafikon.



Nakon službene objave rezultata projekta uslijedit će i komparativni prikaz koji u stvari obuhvaća preostale dvije aktivnosti, a to su: „Analiza upisne politike pravnih fakulteta pojedinih država članica EU“ te „Analiza podataka o zapošljivosti i potrebama tržišta rada diplomiranih pravnika i socijalnih radnika pojedinih država članica EU“. Slične analize namjeravaju se izraditi za studij javne uprave te porezni studij.

Aktivnosti 5.2: *Ljudski resursi* - Jedna od predviđenih aktivnosti koje je Pravni fakultet proveo jest prikupljanje i analiza podataka o postojećem broju nastavnika i suradnika po pojedinim studijskim programima te za izvedbu pojedinih oblika nastave. Analiza pokazuje da su u posljednjih pet godina smanjene

upisne kvote na socijalnom studiju a bitno smanjene na pravnom studiju, uz istovremeno značajno povećanje zaposlenika u znanstveno-nastavnim i nastavnim zvanjima. Također, smanjene su i upisne kvote na preddiplomskom stručnom studiju javne upravu i poreznom studiju. Takav trend pridonosi optimizaciji upisne politike Pravnog fakulteta, a „Izrada dokumenta o osiguravanju optimalnog broja nastavnika i suradnika“ kao druga aktivnost predviđena ovim ciljem u biti je sastavni dio strateškog dokumenta zacrtanim u prvom cilju.

Aktivnosti 5.3: *Razvojne perspektive* - Ovim ciljem predviđaju se dugoročna promišljanja i planovi kao posljedica evaluacije i analize svih planiranih i predviđenih aktivnosti, ali i šire, uzimajući u obzir sve definirane strateške ciljeve koje se odnose na sve djelatnosti Pravnog fakulteta, kao što su istraživanje, odnos s okruženjem, međunarodna suradnja i dr.

Posebni cilj 6. Knjižnica i suvremeni resursi učenja

Fakultet mora osigurati adekvatne i suvremene resurse učenja dostupne svim studentima.

Povijest Knjižnice Pravnog fakulteta u Zagrebu samo potvrđuje značenje Fakulteta u cjelokupnoj novijoj hrvatskoj kulturnoj povijesti. Fakultet osnovan odlukom kraljice Marije Terezije kao Juridički fakultet unutar Kraljevske akademije znanosti 1776. godine nadovezao se neposredno na Političko-kameralni studij utemeljen već 1769. u Varaždinu, dok su ostala dva fakulteta (Teološki i Filozofski) unutar iste ustanove nastavak visokoškolske aktivnosti isusovačke *Neoacademiae zagrabiensis* utemeljene kraljevskim privilegijem 1669. Knjižnica Kraljevske akademije znanosti preuzela je dio knjižnog fonda isusovačke akademije ukinute 1773. u kojem je bila i manja količina knjiga iz kanonskog i rimskog prava te knjige iz ostavštine kanonika Baltazara Adama Krčelića (1715.-1778.), a brigu o njoj vodio je akademijin nastavnik povijesti. Zajednička knjižna zbirka je rasla polagano, pri čemu je znatno oštećena prikupljanjem knjiga organiziranim 1788./1789. u korist Sveučilišne knjižnice u Pešti.

Procjenjuje se da je knjižni fond narastao s 2.800 svezaka 1789. na 15.000 svezaka 1836. Građa se nabavljala darovima, kupnjom i obveznim primjerkom na koji je dobila pravo 1816. (za izdanja Sveuč. tiskare u Pešti), 1832. (za izdanja tiskare Liceja u Cluju) te 1837. (za

sve tiskare na području banske Hrvatske). Knjižnica nije imala nikakva sredstva za sustavno izgrađivanje zbirke. Katalozi su izrađivani više puta: između 1780. i 1796. godine, između 1819. i 1841. te između 1841. i 1846. (samo je posljednji sačuvan u cijelosti). Primjenjivale su se signature sastavljene od kombinacije slova te arapskih ili rimskih brojeva (npr. Cl.[Classis] 7.III.2.). Knjižnica je cijelo vrijeme bila smještena u istoj prostoriji Akademije (najzapadnija prostorija na I. katu zgrade na Katarinskom trgu) i samo privremeno bila otvorena javnosti 1818. te 1819-1822. Knjižničar je radio sam uz povremenu pomoć đaka. Godine 1850. provedbom školske reforme dotadašnja Kraljevska akademija znanosti je reorganizirana na način da je Filozofski fakultet prebačen u gimnaziju kao njezin VII. i VIII. razred, dok je Juridički fakultet organiziran kao Kraljevska pravoslavna akademija bez prava promoviranja i ujedno bio jedina visokoškolska ustanova u kontinentalnoj Hrvatskoj između 1850. i 1874. Nova akademija preuzela je dotadašnju knjižnicu, čija je knjižna zbirka na kraju njezina postojanja dostigla 19.881 svezaka uz 1.973 duplikata. Građa se nabavljala kupnjom, darovima, zamjenom (prva zabilježena 1858.) i obveznim primjerkom, za koji je dobila pravo 1852. (za bansku Hrvatsku) i 1857. (za područje Vojne krajine).

Stalna sredstva za Knjižnicu pristizala su iz doprinosa Akademijinih slušača (uvedenog 1853.) i državne dotacije (uvedene 1856.). U ovom razdoblju izrađeni su listični katalog (1858.), te u obliku knjige inventarni (1860.), abecedni (1863.) i stručni katalog (1867.) čime je knjižnica bila primjereno opremljena suvremeno izrađenim katalozima. Upotrebljavale su se trodjelne signature sastavljene od oznake police, pretinca i pojedinačne knjige u pretincu. Knjižnica je prilikom preuređenja Akademijine zgrade preseljena 1857/58. u nove prostorije, pri čemu su osigurani posebni prostori za čitaonicu, knjižničara i skladište knjiga. Iste ak. godine Knjižnica je otvorena javnosti i postala jedina u pravom smislu riječi javna knjižnica u Zagrebu. I u ovom razdoblju knjižničar je radio sam, uz povremenu pomoć. Prilikom utemeljenja modernog Sveučilišta u Zagrebu 1874. godine nastavnici Kraljevske pravoslavne akademije sudjeluju u imenovanju prvog nastavničkog zbora, sama Akademija postaje Pravo- i državoslovni fakultet, dok je Akademijina knjižnica pretvorena u Sveučilišnu knjižnicu. U razdoblju 1874.-1886. sve potrebe fakultetskih nastavnika i studenata podmirivala je Sveučilišna knjižnica. Godine 1882. Fakultet se preselio na današnju lokaciju u Donji Grad. Ipak, potrebe unapređivanja nastave i znanstvenog rada potakle su 1886. organiziranje Seminara na Pravo- i državoslovnom fakultetu i izgradnju priručne knjižne zbirke, koja je prilikom reorganizacije Seminara i formalnog utemeljenja nove fakultetske knjižnice 1906. poslužila kao podloga njezinom razvoju. Brigu o Seminarskoj knjižnici vodio

je nadstojnik izabran od nastavnčkog zbora Fakulteta, ali knjižnica nije imala niti posebnih prostorija niti stručnog osoblja.

Tijekom Prvog svjetskog rata Knjižnica je kao i čitav Fakultet bila privremeno preseljena na Gornji grad. Procjenjuje se da je knjižna zbirka u razdoblju 1906.-1925. narasla sa 1.200 na 4.500 svezaka. Početkom 1920-tih počinje popisivanje knjižnog fonda i označavanje knjiga posebnim knjižničnim naljepnicama za signature. Knjige su se već tada počele signirati na način koji je zadržan do danas, dvodjelnom oznakom u kojoj rimski broj označava stručnu skupinu građe (npr. II - građansko pravo; III - kazneno pravo) a arapski broj označava pojedinačno izdanje knjige određenog naslova određenog autora. Naljepnice za signature lijepile su se prvo u gornjem lijevom kutu prednjih korica, da bi od početka 1960-tih bile lijepljene u gornjem desnom kutu stražnjih korica. Djelovanje prof. Stanka Franka (1883.-1953.) na čelu Knjižnice (1925.-1953. s prekidom 1943.-1945.) obilježeno je stvaranjem moderne knjižnice u pogledu kataloga (1926. imenski abecedni, stručni sistematski i inventarni mjesni; 1934. predmetni katalog), prostora (1928. Knjižnica smještena u današnje prostorije u istočnom krilu I. kata fakultetske zgrade; 1934. otvorena prva čitaonica za studente), stručnog osoblja (prve knjižničarke zaposlene 1933-1934; prvi pomoćni službenik zaposlen 1947. i prvi bibliotekar zaposlen 1948.) i organizacije građe (između 1925. i 1949. uz 17 starih izgrađeno 8 novih stručnih skupina građe). Stvaranju suvremene fizionomije doprinjeli su također i prof. Marijan Horvat (1903.-1967.) kao nadstojnik (od 1959. predstojnik) Knjižnice 1953.-1967. te dr. Zlatko Gašparović (1913.-1995.) kao prvi stručni upravitelj Knjižnice 1958.-1964.

Knjižni fond organiziran je u 26 stručnih skupina i on je porastao sa 4.500 svezaka knjiga 1925. na 172.000 svezaka knjiga i 39.000 svezaka časopisa 2002. godine. Građa se nabavljala i danas se nabavlja kupnjom, darovima (nastavnici Fakulteta i drugi pravници, te domaće i međunarodne organizacije među kojima treba posebno istaknuti Ujedinjene narode) i zamjenom (od 1954. organizirana zamjena za fakultetski časopis Zbornik Pravnog fakulteta u Zagrebu), pri čemu je udio pojedinog načina nabave ovisio o konkretnim okolnostima. Dio knjiga stečen je i prilikom integracija Fakulteta sa drugim ustanovama (Visoka upravna škola 1968; Viša upravna škola 1983; Viša škola za socijalne radnike 1984.). Knjižnica je sa svoje strane dio duplikata poklonila drugim ustanovama.

Danas u Knjižnici postoje odvojeni abecedni i stručni katalozi za knjige objavljene do 1944. i poslije 1944. ISBN standard za katalogizaciju knjiga primjenjuje se od 1984. godine; katalogizacija knjiga je računalna od 1990. godine, a u tijeku je unošenje cjelokupnog starijeg

fonda u računalno. Katalogizacija članaka započela je 1952. i danas postoje odvojeni katalozi za članke objavljene 1952-1971. i objavljene poslije 1971.; od 1993. provodi se računalno. Osim konvencionalne građe (knjiga i časopisa) u novije vrijeme počela se nabavljati i nekonvencionalna (CD-ROM i baze podataka) građa. Računalni katalog Knjižnice pretraživ je na adresi <http://knjiznica.pravo.hr>.

Iako prvenstveno namijenjena nastavnicima i studentima Pravnog fakulteta u Zagrebu, Knjižnica je dostupna i osoblju te studentima ostalih fakulteta Sveučilišta u Zagrebu kao i znanstvenicima izvan Sveučilišta, ali koji građu mogu koristiti u čitaonici ili putem međuknjižnične posudbe (započela 1957.). S obzirom da je Knjižnica visokoobrazovna knjižnica zatvorenog tipa, knjige i ostala građa ne mogu se iznositi izvan njezinih prostorija. Organizacijski Knjižnica obuhvaća Odjel knjiga i Odjel dokumentacije članaka na Trgu maršala Tita 14, Odjel časopisa na Trgu maršala Tita 3, te Knjižnicu Studijskog centra socijalnog rada u Nazorovoj 51. Studentske čitaonice postoje na Trgu maršala Tita 14, Trgu maršala Tita 3 i u Nazorovoj 51. Dio skladišnog prostora knjižnice Pravnog fakulteta nalazi se u Znanstveno-učilišnom kampusu na Borongaju. U sljedećem razdoblju nastaviti će se provoditi sljedeće aktivnosti:

- Aktivnosti 6.1:** Kontinuirano povećavanje knjižničnog fonda novim knjigama i časopisima. Povećanje knjižničnog fonda uz sustavno izvješćivanje nastavnika i studenata o novim sadržajima omogućit će nastavnicima i studentima bolju informiranost o sadržajima knjižnične građe, njezino učinkovitije korištenje i time pridonijeti podizanju kvalitete nastavne djelatnosti i obrazovanja studenata.
- Aktivnosti 6.2:** Kontinuirano poboljšanje opremljenosti predavaonica i računalne učionice računalima. Potrebno je sustavno pratiti potrebe nastavne djelatnosti te u skladu s tim kontinuirano poboljšavati opremljenost predavaonica i računalne učionice, kao i omogućiti uvođenje bežične mreže radi boljeg pristupa informacijama.
- Aktivnosti 6.3:** Kontinuirano poboljšanje opremljenosti Fakulteta računalnim programima, daljnje omogućavanje pristupa e-knjigama, nabava novih i osuvremenjivanje postojećih programskih paketa /licencija, što će pridonijeti podizanju kvalitete nastavne djelatnosti.

Posebni cilj 7. Informatički sustav

Fakultet mora osigurati prikupljanje, analiziranje i korištenje informacija relevantnih za učinkovito upravljanje nastavnim i drugim aktivnostima Fakulteta.

- Aktivnosti 7.1:** Povećanje preglednosti i učinkovitosti mrežnih stranica Fakulteta. Bolja organizacija i učinkovitost mrežnih stranica omogućila bi bolju informiranost studenata i zaposlenika. Treba u potpunosti izraditi i englesku verziju stranice.
- Aktivnosti 7.2:** Izrada e-novosti Pravnog fakulteta za studente i doktorande upotpunila bi informacijski paket odnosno poboljšala razinu informiranosti studenata o događajima, o studiranju, o aktima Fakultetskog vijeća koje se odnose na nastavni proces.
- Aktivnosti 7.3:** Izrada mrežnih sadržaja za pojedine predmete i e-portfolia za svakog nastavnika i druge zaposlenike. U cilju podizanja informiranosti studenata, dostupnost materijala za nastavu, davanje obavijesti o ispitima, sadržaju predavanja, kriterija ocjenjivanja itd., potrebno je izraditi mrežne sadržaje na razini pojedinačnih kolegija, što bi također trebalo pridonijeti podizanju kvalitete nastavne djelatnosti.

Posebni cilj 1.: Kontinuirano razvijanje sustava osiguravanja kvalitete u nastavnoj djelatnosti

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
1.1.	Uvođenje unutarnjeg vrednovanja studijskih programa u svrhu osiguravanja kvalitete u nastavi: održana redovita godišnja tematska sjednica ili dio sjednice Fakultetskog	Zapisnik i odluke održanih sjednica, izvješće katedri	Uprava Fakulteta, predstojnici katedri	15. listopada

	vijeća posvećen studijskim programima			
1.2.	Provedba Pravilnika o osiguravanju kvalitete Pravnog fakulteta	Usvajanje Pravilnika	Predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Akad. god. 2011./2012.
1.3.	Izrada Priručnika o osiguravanju kvalitete	Usvajanje Priručnika	Predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Akad. god. 2012./2013.
1.4.	Izrada postupaka vezanih za nastavnu djelatnost	Objava postupaka	Prodekan za nastavu i studente	1. listopada
1.5.	Rad Odbora za unapređenje studija	Zapisnik održanih sjednica Odbora	Prodekan za nastavu i studente, predsjednik Odbora	1. listopada
1.6.	Rad Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Zapisnik održanih sjednica Povjerenstva	Predsjednik Povjerenstva	1. listopada

Posebni cilj 2.: *Studijski programi*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Broj diplomiranih studenata	Prikupljanje i analiziranje podataka sa Zavoda za zapošljavanje	Prodekan za nastavu i studente	Svake dvije godine

2.2.	Rad Odbora za unapređenje studija i Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Kvalitativna i kvantitativna usporedba s referentnom akademskom godinom	Prodekan za nastavu i studente, Predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	1. listopada
2.3.	Izvođenje nastave na engleskom jeziku	U izvedbenom planu nastave usvojeni kolegiji na engleskom jeziku	Predmetni nastavnici	1. listopada
2.4.	Broj kolegija koji koriste alate za e-učenje	Izrada izvješća za prethodnu akad.god.	Prodekan za nastavu i studente i predmetni nastavnici	15. listopada
2.5.	Sudjelovanje u izvođenju interdisciplinarnog studija	Praćenje aktivnosti vezanih za interdisciplinarnu studiju	Uprava Fakulteta	Svake dvije godine

Posebni cilj 3.: *Studenti*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
3.1.	Izrada kriterija ocjenjivanja	Javno objavljivanje kriterija ocjenjivanja za svaki kolegij	predstojnici katedri	1. listopada

3.2.	Broj diplomiranih studenata, studenata koji su dobili Rektorovu, Dekansku ili drugu nagradu ili stipendiju	Usporedba s referentnom akademskom godinom	Prodekan za nastavu i studente	Jednom godišnje
3.3.	Broj studenata u studenskoj razmjeni	Usporedba s referentnom akademskom godinom	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju te koordinator za ECTS	Jednom godišnje
3.4.	Broj studenata uključenih u stalna i privremena tijela Fakulteta	Zapisnici sa sjednica	Prodekan za nastavu i studente te predstavnici studenata	Jednom godišnje

Posebni cilj 4.: *Nastavnici*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
4.1.	Podaci o zaposlenom nastavnom osoblju	Plan politike zapošljavanja u sljedećih pet godina	Uprava Fakulteta	Svake dvije godine
4.2.	Provedba studentske ankete	Rezultati studentske ankete	Dekan te prodekan za nastavu i studente	Jednom u tri godine
4.3.	Praćenje ponude tečajeva, seminara, radionica te osiguravanje sredstava za	Broj nastavnika sa završenim tečajevima	Predsjednik povjerenstva za kvalitetu	Jednom godišnje

	pohađanje			
4.4.	Broj educiranog nastavnog osoblja za primjenu e-alata u nastavi	Izvešće i usporedba s prethodnom godinom	Prodekan za nastavu i studente	Svake dvije godine
4.5.	Broj nastavnika koji sudjeluju u programima mobilnosti	Usporedba s prethodnom akad.god.	Prodekan za međunarodnu suradnju	Jednom godišnje
4.6.	Broj objavljenih udžbenika i ostalih nastavnih materijala	Usporedba s prethodnom akad.god.	Odbor za unapređenje studija	Jednom godišnje

Posebni cilj 5.: Optimizacija upisne politike

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
5.1.	Prikupljanje i analiza podataka o zapošljivosti osoba koje su diplomirale pri Pravnom fakultetu	Provedena anketa i izrada tabelarnog izvješća	Projektni tim, uprava Fakulteta,	travanj-kolovoz 2012.
5.2.	Evaluacija rezultata dobivenih unutar projekta „Sveučilišno obrazovanje i tržište rada: istraživanje o karijerama i zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom	Izrada supstantivnog izvješća	Projektni tim, uprava Fakulteta,	svibanj 2013.

	fakultetu“			
5.3.	Analiza postojećeg broja nastavnika i suradnika te izrada prijedloga dokumenta o osiguravanju optimalnog broja nastavnika i suradnika za izvedbu pojedinih oblika nastave	Prikupljeni podaci, izrađeni dokumenti	Uprava Fakulteta	Akad. god. 2012./2013.
5.4.	Prikupljanje podataka o zapošljivosti i potreba tržišta rada diplomiranih pravnika, socijalnih radnika, prvostupnika i stručnih specijalista javne uprave te poreznih prvostupnika pojedinih država članica EU	Izvješće o prikupljenim podacima	Uprava Fakulteta	prosinao 2013.
5.5.	Analiza upisne politike pravnih fakulteta pojedinih država članica EU	Izvješće o prikupljenim podacima	Uprava Fakulteta	prosinao 2013.

5.6.	Izrada plana daljnjih aktivnosti vezanih za upisnu politiku te ponovljivost provedenih istraživanja o zapošljivosti	Izrađen plan aktivnosti	Uprava Fakulteta	prosinao 2013.
------	---	-------------------------	------------------	----------------

Posebni cilj 6.: Knjižnica i suvremeni resursi učenja

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
6.1.	Broj novih publikacija	Usporedba s prethodnom akademskom godinom	Voditelj knjižnice	Jednom godišnje
6.2.	Uložena sredstva u opremanje i održavanje predavaonica	Usporedba s prethodnom akademskom godinom	Dekan, prodekan za poslovanje	Jednom godišnje
6.3.	Uložena sredstva i broj novih programskih paketa i licenci	Usporedba s prethodnom akademskom godinom	Dekan, prodekan za poslovanje	Jednom godišnje

Posebni cilj 7.: Informatički sustav

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
7.1.	Izrada bolje organizirane i učinkovitije mrežne stranice	Usporedba s prethodnom akademskom godinom	Urednik mrežne stranice Fakulteta	Jednom godišnje

	Izrada mrežne stranice na engleskom			
7.2.	Broj e-novosti godišnje i ažuriranje informacijskih paketa	Usporedba s prethodnom akademskom godinom	Urednik mrežne stranice Fakulteta, studentska referada, informatička služba	Jednom godišnje
7.3.	Broj izrađenih stranica pojedinog kolegija	Ocjenjivanje stanja	Predstojnici katedri	Jednom godišnje

Znanstveno-istraživačka djelatnost

Strateški cilj: *Povećanje opsega i podizanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti na razinu koja osigurava međunarodnu prepoznatljivost, konkurentnost i vidljivost Fakulteta u Europskom istraživačkom prostoru.*

Nedjeljivost kvalitetne nastave i znanstvenog istraživanja temeljna je odrednica Pravnog fakulteta kao nositelja dva poslijediplomska doktorska studija i 12 poslijediplomskih specijalističkih studija. Studiji se temelje na kontinuiranom uključivanju doktoranada, studenata i drugih polaznika u visokokvalitetna znanstvena istraživanja. Premda se nalazi među 150-200 svjetskih pravnih fakulteta u 2012. (QS World University Rankings), Pravni fakultet nastoji i dalje jačati ulogu vodeće znanstveno-nastavne ustanove iz svog područja djelovanja na nacionalnoj razini podizanjem kvalitete istraživanja i nastave, sudjelovanjem u značajnim istraživačkim projektima, zakonodavnim procesima koji se temelje na opsežnim znanstvenim komparativnim istraživanjima, intenzivnijim sudjelovanjem u međunarodnim

istraživačkim projektima te daljnjem ostvarivanju znanstvene prepoznatljivosti i izvrsnosti. Samo u akademskoj godini 2011./2012. na Pravnom fakultetu provode se istraživanja u okviru sljedećih projekata navedenih abecednim redom:

1. *A Blueprint for the European Public Prosecutor's Office? EU Model Rules of Criminal Procedure, Hercule II* programa Europske komisije, projekt Sveučilišta u Luksemburgu, članica ekspertne skupine: prof. dr. sc. Zlata Đurđević, istraživačica: doc. dr. sc. Elizabeta Ivičević Karas;
2. *Assesment – Victim Support Services*, Fundamental Right Agency (FRA) Europske unije u suradnji s Hrvatskim pravnim centrom, članica projektnog tima: prof. dr. sc. Zlata Đurđević;
3. *Assistance mechanism for effective social integration of Roma and people with disabilities*, nositelj projekta: Pravna klinika Pravnog fakulteta u Zagrebu; partneri: Centar za ljudska prava i HZZO, projekt financira veleposlanstvo Finske, voditelj projekta: prof. dr. sc. Alan Uzelac;
4. *BECAN - Epidemiološko istraživanje zlostavljanja i zanemarivanja djece*“ (www.becan.eu), FP7 projekt, nacionalna koordinatorica: prof. dr. sc. Marina Ajduković;
5. *Civilno društvo i kombinirana socijalna politika u Hrvatskoj*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Gojko Bežovan;
6. *Condominiums in European private law, Common core of European private law project*, with University of Trento, članovi projektnog tima: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, doc. dr. sc. Hano Ernst,
7. *COST Action IS0601 Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization – CRIPO (2009-2011)*, član Upravljačkog odbora i istraživač: prof. dr. sc. Ivan Koprić;
8. *Cross-border mediation*, University of Valencia, član projektnog tima: prof. dr. sc. Davor Babić;
9. *CyberCrime@IPA*, European Union and Council of Europe joint Project on Regional Cooperation against Cybercrime, član projektnog tima: prof. dr. sc. D. Dragičević;
10. *Data collection and research services on fundamental rights issues*, organizator: The European Union Agency for Fundamental Rights – FRA i Hrvatski Pravni Centar, br. projekta: F/SE/10/03-T02-A -Lot 28 Croatia, u sklopu projekta pripremljen 5. dio

godišnjeg izvještaja za Hrvatsku za 2011. godinu pod nazivom "Equality and non-discrimination", članovi projektnog tima: prof. dr. sc. Željko Potočnjak, Andrea Grgić;

11. *Dimensions of Evidence in European Civil Procedure*, European Commission, nositelj projekta: Univerza u Mariboru, istraživač na projektu: prof. dr. sc. Alan Uzelac;
12. *Djeca, mladi, obitelji i socijalni razvoj Hrvatske*, MZOS, voditeljica projekta: prof.dr.sc. M. Ajduković;
13. *Dogradnja hrvatskog sustava kaznenopravnih sankcija*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Leo Cvitanović;
14. *EuroNeeds*, Max Planck Institut za strano i međunarodno kazneno pravo iz Freiburga, istraživačica u međunarodnom znanstveno-istraživačkom projektu: prof. dr. sc. Zlata Đurđević;
15. *Europeizacija hrvatske javne uprave: utjecaj na razvoj i nacionalni identitet*, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, voditelj projekta: prof. dr. sc. Ivan Koprić;
16. *Europski sustav ljudskih prava i hrvatsko obiteljsko pravo*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Dubravka Hrabar;
17. *Europsko istraživanje vrednota: Hrvatska u Europi*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Siniša Zrinščak;
18. *Funkcioniranje i osnaživanje obitelji u rizičnim uvjetima u Republici Hrvatskoj*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Slavica Blažeka Kokorić;
19. *Good Administration through Appropriate General Administrative Procedures*, OECD-SIGMA projekt, IPA program, član projektnog tima: prof. dr. sc. Ivan Koprić;
20. *Good Faith Acquisition of Movable*, University of Amsterdam, istraživači: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, doc. dr. sc. Hano Ernst;
21. *Harmonizacija građanskog procesnog prava s pravnim sustavom Europske unije*, Pravni fakultet, voditelj projekta: prof. dr. sc. Mihajlo Dika;
22. *Hrvatsko medicinsko pravo u svjetlu europskih standarda*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Ksenija Turković;

23. *Hrvatska pravna kultura u europskom kontekstu: tradicija i modernizacija*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr.sc. Dalibor Čepulo;
24. *Hrvatska pravna povijest - suvremenom metodikom do kvalitetnijeg pravnog obrazovanja*, Fond za razvoj Sveučilišta, voditelj projekta: prof. dr. sc. Dalibor Čepulo;
25. *Hrvatsko transportno pravo i izazovi Jedinstvenog tržišta Europske unije*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Nikolina Radionov;
26. *Human Security in the Western Balkan region: the impact of transnational terrorist and criminal organisations on the peace-building process of the region*, FP 6 projekt, član projektnog tima: prof dr. sc. Josip Kregar;
27. *Identities and modernities in Europe: European and national identity construction programmes and politics, culture, history and religion*, FP 7 projekt, član projektnog tima: prof. dr. sc. Siniša Rodin;
28. *I-SEEMob (Inter-sectoral mobility of researchers in South-Eastern Europe)*, projekt financira Europska unija, partner za Hrvatsku: Agencija za mobilnost i programe Europske unije, članica Nacionalne savjetodavne skupine: doc. dr. sc. Ivana Vukorepa;
29. *Integrativna bioetika: razvijanje centra izvrsnosti i doktorskog studija na Sveučilištu u Zagrebu*, Fond za razvoj Sveučilišta, zamjenica voditelja projekta: prof. dr. sc. Ksenija Turković;
30. *International Self-Report Delinquency (ISR-3) Study*, voditeljica projekta za hrvatsku komponentu: doc dr. sc. Anna Maria Getoš;
31. *International Parenting Study*, voditelji M.A. Straus i A. Fauchier s Family Research Laboratory, University of New Hampshire, istraživačica: dr. sc. Eva Anđela Delale;
32. *Istraživanje stavova članova predstavničkih tijela o političkim dimenzijama invaliditeta i uključivanju osoba s različitim vrstama oštećenja u politički život*, istraživačica: prof. dr. sc. prof. dr. sc. Kristina Urbanc;
33. *Ius Commune Research School*, sveučilišta u Maastrichtu, Leuvenu, Utrechtu i Amsterdamu (dionica: Foundations and Principles of Civil Procedure in Europe), istraživač: prof. dr. sc. Alan Uzelac;

34. *Izgradnja demokratskih ustavnopravnih institucija Republike Hrvatske u razvojnoj perspektivi*, MZOS, voditelj projekta: prof.dr.sc. Branko Smerdel;
35. *Izgradnja institucija: etika i korupcija*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Josip Kregar;
36. *Kaznenopravni aspekti pridruživanja Republike Hrvatske Europskoj uniji*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Zlata Đurđević;
37. *Kaznenopravno sprječavanje korupcije i kolektivnog kriminaliteta*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc Davor Derenčinović;
38. *Konvergencija prava, pristupanje EU i pravna kultura - javnopravna dimenzija*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Siniša Rodin;
39. *Međunarodno privatno pravo - izazovi prilagodbe s pravom Europske zajednice*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić;
40. *Međunarodnoprivatnopravni aspekti pristupanja Hrvatske Europskoj uniji*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić;
41. *Medicinsko pravo u svjetlu Europskih standarda*, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Ksenija Turković;
42. *Novi hrvatski pravni sustav: javno pravo, privatno pravo i područje socijalnog rada* , Pravni fakultet u Zagrebu;
43. *Observatory on Local Autonomy across the European Union: A Comparative Study on Modes of Governance and Local Autonomy*, koordinatori Centre d'études et de recherches administratives, politiques et sociales Sveučilišta u Lilleu 2 te Centre national de la recherche scientifique – CERAPS, Francuska, član mreže iz Hrvatske: prof. dr. sc. Ivan Koprić;
44. *Podizanje svijesti u području jednakosti i suzbijanja diskriminacije za organizacije civilnog društva* ("Awareness raising seminars in the areas of non-discrimination and equality targeted at civil society organizations"), projekt financira Europska unija, broj projekta VT 2210-007, Migration Policy Group, Human European Consultancy i Hrvatski pravni centar, članovi kao nacionalni stručnjaci: prof. dr. sc. Željko Potočnjak, prof. dr. sc. Ivana Grgurev, Andrea Grgić;

45. *Pokazatelji socijalne kohezije i razvoj hrvatskog socijalnog modela*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Siniša Zrinščak;
46. *Pravna klinika Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu*, Pravni fakultet, voditelj projekta: prof. dr. sc. Alan Uzelac;
47. *Pravni i lingvistički aspekti višejezičnosti*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Lelija Sočanac;
48. *Presude Europskog suda za ljudska prava protiv Republike Hrvatske u kaznenim predmetima*, Fond za razvoj Sveučilišta, voditeljica projekta: doc. dr. sc. Elizabeta Ivičević Karas;
49. *Pre-trial Emergency Defence*, Austrian Criminal Bar Association i Sveučilište u Grazu, partnerica u međunarodnom istraživačkom projektu: prof. dr. sc. Zlata Đurđević;
50. *Prilagodba hrvatskih institucija europskim kriterijima: identitet i promjena*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Mladen Vedriš;
51. *Prilagodba hrvatskog pomorskog zakonodavstva međunarodnim standardima i pravu EU*, Jadranski zavod, voditelj projekta: akademik Vladimir Ibler, prof. dr. sc. Jasenko Marin;
52. *Prilagodba hrvatskog prava društava europskom pravu*, voditelj projekta: akademik dr. sc. Jakša Barbić;
53. *Prilagodba hrvatskog prava i ekonomije europskom tržištu kapitala*, voditelj projekta: prof. dr. sc. Petar Miladin;
54. *Prilagodba hrvatskog radnog i socijalnog prava europskom socijalnom modelu*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Željko Potočnjak;
55. *Project Education for Equal Opportunities at Croatian Universities – EduQuality*, Tempus Joint, edukator u sklopu projekta: Marko Buljevac;
56. *Public policy and fundamental rights*, University of Groningen, član projektnog tima: prof. dr. sc. Davor Babić;

57. *Razvoj hrvatskog fiskalnog sustava i njegovo usklađenje s pravom EU*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Jure Šimović;
58. *Reforma hrvatskog gospodarskog kaznenog prava*, MZOS, voditeljica projekta: doc. dr. sc. Elizabeta Ivičević Karas;
59. *Restorative Justice at post-sentencing level; supporting and protecting victims (action grant for specific transnational and national projects within the frame of specific programme Criminal Justice - europski projekt*: voditeljica projekta za hrvatsku komponentu doc. dr. sc. Anna Maria Getoš;
60. *Rimska pravna tradicija i europeizacija hrvatskog privatnog prava*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Marko Petrak;
61. *Ruralni razvoj i društvena rekonstrukcija: samoodrživost*, MZOS, istraživačica: doc. dr. sc. Tereza Rogić Lugarić;
62. *Security right in immovable property in European private law, Common core of European private law project, with University of Trento*, članovi projektnog tima: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, doc. dr. sc. Hano Ernst;
63. *Socijalna stratifikacija i vrijednosti*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Duško Sekulić;
64. *Socijalni položaj starijih i osoba s invaliditetom u Hrvatskoj i zemljama Europske unije*, MZOS, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Zdravka Leutar;
65. *Strategija ekonomskog razvoja i razvojna politika Republike Hrvatske*, Pravni fakultet, voditelj projekta: prof. dr. sc. M. Vedriš;
66. *Strategije potpore za oporavak od krize u jugoistočnoj Europi*, (“Supporting Strategies to Recover from the Crisis in South Eastern Europe”), projekt Međunarodne organizacije rada, istraživač za Republiku Hrvatsku: doc. dr. sc. Viktor Gotovac,
67. *Studenti odrasli u javnoj skrbi*, istraživačica: prof. dr. sc. Branka Sladović-Franz;
68. *Study on the Situation of Children with Disabilities Placed in Institution*, UNICEF, istraživačica dr. sc. Marina Milić Babić;

69. *Supervision in Social Work Education in Europe*, SSWEE project “Supervision meets education”, koordinatorica međunarodnog projekta: prof. dr. sc. Kristina Urbanc;
70. *Suvremeni prethodni kazneni postupak u Republici Hrvatskoj i Europi*, MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Davor Krapac;
71. *Suvremeni razvoj međunarodnog prava na globalnoj i regionalnoj razini*; MZOS, voditelj projekta: prof. dr. sc. Budislav Vukas;
72. *Sveučilišno obrazovanje i tržište rada: istraživanja o karijerama i zapošljivosti osoba koje su diplomirale pri Pravnom fakultetu*, Fond za razvoj Sveučilišta, voditelj projekta: prof. dr. sc. Siniša Zrinščak;
73. *The Common Core of European Private Law*, Sveučilište u Torinu i European Commission - Research Project: Joint Network on European Private Law, članica projektnog tima: prof. dr. sc. Aleksandra Korać Graovac;
74. *The Role of the Judge and the Parties in Civil Litigation: Towards an efficient procedure under the rule of law in China and the EU* odobrenom od strane China-EU School of Law na China University of Political Science and Law (financirano od strane EU); član tima istraživača s kolegama iz Maastrichta, Hong Konga, Pekinga, Cambridgea, Pavijske, Beča i Heidelberga: prof. dr. sc. Alan Uzelac;
75. *Transfer kao strategija u učenju stranih jezika*, Odsjek za lingvistiku Sveučilišta u Zadru, članica projektnog tima dr. sc. Irena Horvatić-Čajko;
76. UNIPSINET – *razvoj mreže sveučilišnih studentskih službi*, Fond za razvoj Sveučilišta, istraživačica: Nika Sušac;
77. *Usluge za podršku roditeljstvu u ranom djetinjstvu*, Ured UNICEF-a za Hrvatsku, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Ninoslava Pećnik;
78. *Uspostava pravnog okvira za suzbijanje pojava diskriminacije i korupcije s ciljem unapređenja akademskog integriteta* (Improving the Capacity of the University System to Create a Framework for Preventing Discrimination and Corruption aimed at improving Academic Integrity) IPA projekt, voditeljica projekta: prof. dr. sc. Ksenija Turković, od 1. siječnja 2013. voditelj projekta prof. dr. sc. Željko Potočnjak;
79. *Utjecaj organizacijskih vrijednosti na djelotvornost javne uprave*, MZOS, istraživač: prof. dr. sc. Ivan Koprić;

80. *Vereinfachte Forderungsbetreibung*, Pravni fakultet Maribor, Pravni fakultet Karl-Franz Sveučilišta u Grazu, Pravni fakultet Zagreb, Ministarstvo pravosuđa Austrije i Centar za pravnu informatiku, pravno savjetovanje, posredovanje, istraživanje, pružanje usluga i obrazovanje (CEPRIS), istraživačica: prof. dr. sc. Jasnica Garešić;
81. *WILCO – Welfare Innovations at Local Levels in Favour of Cohesion* (SSH-CT-2010-266929), FP7 projekt, istraživači: prof. dr. sc. Gojko Bežovan, Danijel Baturina, Jelena Matančević;
82. *Zaštita ljudskih prava u upravno-pravnim i sudskim postupcima*, hrvatsko-slovenski znanstveno-istraživački projekt financiran od ministarstava znanosti Republike Hrvatske i Republike Slovenije, voditelj međunarodnog projekta: prof. dr. sc. Ivan Koprić.

Uspješnost znanstveno-istraživačke djelatnosti očituje se i u časopisima Pravnog fakulteta od kojih se većina referira u relevantnim bazama:

Naslov		Baze u kojima se časopisi referiraju
Croatian arbitration yearbook	http://hgk.biznet.hr/hgk/tekst.php?a=b&page=tekst&id=237	-Lexis-Nexis
Croatian yearbook of European law & policy	http://www.pravo.hr/site_view_3/default.asp?ru=1403&sid=&kcija=&jezik=1 http://eu.pravo.hr/index.php?id=255	- HeinOnline – Foreign & International Law Resources Database - Academic Search Complete Publications - EBSCO - PAIS International - International Bibliography of the Social Sciences (IBSS) - GESIS SocioGuide
Godišnjak tribine Pravnog fakulteta u Zagrebu i Kluba pravnika Grada Zagreba	http://www.pravo.unizg.hr/tribina/godisnjaci	

<p>Hrvatska i komparativna javna uprava – Croatian and Comparative Public Administration</p>	<p>http://www.iju.hr/HJU/o_casopisu.html</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Worldwide Political Science Abstracts – CSA i ProQuest - PAIS International – ProQuest - PA@BABEL - Public Administration Abstracts, Political Science Complete – EBSCO - International Political Science Abstracts
<p>Hrvatski ljetopis za kazнено pravo i praksu</p>	<p>http://www.pravo.hr/site_view_3/default.asp?ru=1499</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Criminal Justice Abstracts - ProQuest Criminal Justice (formerly ProQuest Criminal Justice Periodicals Index or CJPI) - SocIndex – EBSCO
<p>Ljetopis Studijskog centra socijalnog rada</p>	<p>http://hrcak.srce.hr/index.php?show=casopis&id_casopis=60</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Sociological Abstracts - CSA -Social Services Abstracts - CSA -Social Science Citation Index - Web of Science -SCOPUS - SocIndex – EBSCO
<p>Pravnik</p>	<p>http://www.pravnik.hr/casopis.htm</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Academic Search Complete Publications - EBSCO
<p>Revija za socijalnu politiku</p>	<p>http://www.revija-socijalna-politika.com/journal/viewissue.php</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Sociological Abstracts - CSA, -Social Services Abstracts - CSA, -Worldwide Political Science Abstracts - CSA, -Caredata Abstracts -Social Work Abstracts i Social Work Abstracts Plus, -International Bibliography of the Social Sciences - IBSS, -FRANCIS, -GEOBASE, -Directory of Open Access Journals, -Social Science Citation Index - Web of Science - SCOPUS

		- SocIndex – EBSCO
Zagrebačka pravna revija	http://revija.pravo.uni.zg.hr/index.php/zpr/index	
Zbornik Hrvatskog društva za autorsko pravo	---	
Zbornik Pravnog fakulteta u Zagrebu	http://www.pravo.hr/site_view_3/default.asp?ru=1424&sid=&jezik=1	-Index to foreign legal periodicals; -DRANT – Droits Antiques; - SCOPUS - Political Science Complete - EBSCO -Worldwide Political Science Abstracts - CSA

Posebni cilj 1. Podizanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti

Kontinuirano unapređivanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti jest prioritetni cilj Pravnog fakulteta radi što uspješnijeg uključivanja u Europski istraživački prostor i Europski prostor visokog obrazovanja.

Aktivnosti 1.1: Podizanje kvalitete i povećanje sredstava za financiranje znanstvenih projekata te programa koje financiraju MZOS i Hrvatska zaklada za znanost, povećanje broja i kvalitete međunarodnih znanstvenih projekata na temelju analize dosadašnje aktivnosti, adekvatne pripreme potencijalnih voditelja i suradnika na projektima, kao i aktivno sudjelovanje na natječajima na kojima se financiraju međunarodna znanstvena istraživanja.

Aktivnosti 1.2: Kontinuirani razvoj međunarodne suradnje sa srodnim institucijama iz zemalja članica Evropske unije te zemalja srednje i jugoistočne Europe,

osposobljavanje istraživača za prijavljivanje EU projekata te razvoj administrativne potpore istraživačima u prijavljivanju takvih projekata.

Aktivnosti 1.3: Kontinuirano povećanje broja i kvalitete znanstvenih radova te podizanje i praćenje kvalitete znanstvenih časopisa Pravnog fakulteta.

Posebni cilj 2. Podizanje kvalitete doktorskih studija

Na doktorskim studijima omogućava se aktivno sudjelovanje doktoranada u znanstveno istraživačkom procesu, ali i postižu bolji rezultati znanstvenih projekata te potiče publiciranje znanstvenih rezultata.

Aktivnosti 2.1: Kontinuirano praćenje napretka studenata doktorskih studija, osobito znanstvenih novaka, uvođenjem propisanih sveučilišnih obrazaca, izvještaja, a prema potrebi i dodatnih načina praćenja njihova napretka kroz doktorski studij.

Aktivnosti 2.2: Podizanje kvalitete mentorstva na doktorskim studijima organiziranjem predavanja i uključivanjem potencijalnih mentora u mentorske radionice Sveučilišta u Zagrebu.

Aktivnosti 2.3: Aktivnije uključivanje studenata doktorskih studija u znanstvene projekte, kako one koje financira MZOS tako i druge domaće i međunarodne projekte, te prezentacija rezultata istraživanja u kvalitetnim znanstvenim časopisima. Nagrađivanje najboljih radova doktoranada.

Aktivnosti 2.4: Promidžba aktivnog sudjelovanja studenata doktorskih studija na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima.

Aktivnosti 2.5: Promidžba redovitog praćenja znanstvenih i stručnih predavanja organiziranih na Fakultetu.

Aktivnosti 2.6: Promidžba doktorskih studija među studentima diplomskog studija i zaposlenicima javnih, gospodarskih te drugih znanstvenih ustanova koji bi mogli biti zainteresirani za upis na studije kako bi se privukao što veći broj kvalitetnih doktoranada.

Posebni cilj 3. Poticanje znanstvenog napredovanja i kontinuiranog obrazovanja zaposlenika Fakulteta

Pravni fakultet može poboljšati svoju poziciju u domaćem i međunarodnom znanstveno-istraživačkom prostoru samo stalnim napredovanjem svih zaposlenika u znanstveno-

nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te njihovim kontinuiranim obrazovanjem.

Aktivnosti 3.1: Poticanje napredovanja zaposlenika u znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanjem novih znanstvenih kompetencija.

Aktivnosti 3.2: Poticanje napredovanja znanstvenih novaka redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te motiviranjem za stjecanjem novih znanstvenih kompetencija.

Aktivnosti 3.3: Poticanje mobilnosti nastavnika i doktoranada, poticanje odlazaka mladih istraživača (doktoranada) na postdoktorska usavršavanja u inozemstvo kroz programe međunarodnih fondacija, što bi pored neposredne koristi stjecanja iskustva i znanja pomoglo i uspostavi međuinstitucionalne suradnje.

Aktivnosti 3.4: Poticanje aktivnog sudjelovanja u upravnim tijelima domaćih i međunarodnih znanstvenih organizacija, u znanstvenim i organizacijskim odborima domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova i uredništvima znanstvenih časopisa.

Posebni cilj 4. *Popularizacija znanstvenog rada na Fakultetu*

Popularizacija znanstvenog rada na Fakultetu kroz aktivnije uključivanje u znanstveno-istraživački rad studenata integriranog, preddiplomskog, diplomskog studija, a posebno doktoranada.

Aktivnosti 4.1: Organizacija predavanja uglednih domaćih i inozemnih znanstvenika u okviru doktorskog studija, ali i izvan njega.

Aktivnosti 4.2: Organizacija domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova, samostalno i/ili u suradnji s drugim znanstvenim ustanovama.

Aktivnosti 4.3: Poticanje kvalitetne javne prezentacije znanstvenog i stručnog rada nastavnika Fakulteta kroz tiskane i elektroničke medije.

Posebni cilj 1.: *Podizanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe

1.1.	Broj aktivnih znanstvenih projekata i programa koje financiraju MZOS i HZZ te broj međunarodnih projekata	Usporedba s prethodnim ciklusom	Prodekan za znanost	Svake dvije godine
1.2.	Broj aktivnih ugovora o međunarodnoj suradnji sa srodnim institucijama	Usporedba s prethodnim razdobljem, održavanje redovitih sastanaka sa sadašnjim i potencijalnim voditeljima i suradnicima projekata	Dekan, prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju	Jednom godišnje
1.3.	Broj objavljenih znanstvenih radova, održavanje sastanaka s uredništvom časopisa Fakulteta	Zapisnik sa sastanka sa uredništvom Fakulteta	Prodekan za znanost, glavni urednici časopisa	Jednom godišnje

Posebni cilj 2.: Podizanje kvalitete doktorskih studija

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Izvešća o radu i uspješnosti doktoranada	Ispunjena izvješća	Prodekan za znanost, Odbor za poslijediplomske studije, Vijeće poslijediplomskog studija	Kontinuirano

2.2.	Organiziranje sastanaka mentora, poticanje mentora na uključivanje u radionice na Fakultetu i/ili Sveučilištu	Zapisnici sastanaka, obavještanje o pohađanim radionicama	Prodekan za znanost, Odbor za poslijediplomske studije, Vijeće poslijediplomskog studija	Kontinuirano
2.3.	Poticanje uključivanja doktoranada u znanstvene projekte te na objavljivanje znanstvenih radova, nagrađivanje najboljih radova	Broj doktoranada uključenih u znanstvene projekte, broj znanstvenih novaka uključenih u znanstvene projekte, broj objavljenih znanstvenih radova, dodijeljene nagrade i/ili priznanja za najbolje radove	Prodekan za znanost, Vijeće poslijediplomskog studija	Jednom godišnje
2.4.	Poticanje znanstvenih novaka i doktoranada na aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima	Broj znanstvenih novaka i doktoranada koji su aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima	Prodekan za znanost	Kontinuirano
2.5.	Poticanje studenata doktorskih studija na praćenje stručnih i znanstvenih	Broj održanih predavanja i evidencija posjećenosti	Prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju	Kontinuirano

	predavanja na Fakultetu i Sveučilištu			
2.6.	Održavanje prezentacije doktorskih studija studentima završne godine integriranog i diplomskog studija	Evidencija o održavanju prezentacije	Prodekan za znanost, Odbor za poslijediplomske studije	Jednom godišnje

Posebni cilj 3.: Poticanje znanstvenog napredovanja i kontinuiranog obrazovanja zaposlenika Fakulteta

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
3.1.	Praćenje napredovanja zaposlenika u viša zvanja	Evidencija znanstveno-znanstvenih i nastavnih zvanja. Izrada analize potrebe za nastavnicima	Uprava Fakulteta	Kontinuirano
3.2.	Praćenje napredovanja znanstvenih novaka i asistenata	Evidencija o napredovanju	Prodekan za znanost	Jednom godišnje
3.3.	Poticanje mladih istraživača na postdoktorsko usavršavanje te nastavnika na mobilnost	Redovito obavještanje o raspoloživim stipendijama i programima	Prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju	Kontinuirano
3.4.	Poticanje zaposlenika na	Evidencija sudjelovanja	Prodekan za znanost, prodekan	Kontinuirano

	sudjelovanje u upravnim tijelima domaćih i međunarodnih znanstvenih institucija	zaposlenika	za međunarodnu suradnju	
--	---	-------------	-------------------------	--

Posebni cilj 4.: Popularizacija znanstvenog rada na Fakultetu

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
4.1.	Uspostava sustava predavanja uglednih znanstvenika	Evidencija održanih predavanja	Dekan, prodekan za znanost	Kontinuirano
4.2.	Poticanje organizacije domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova	Evidencija organizacije domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova	Uprava Fakulteta, predstojnici Katedri, nastavnici Fakulteta	Kontinuirano
4.3.	Prezentacije znanstvenog i stručnog rada zaposlenika Fakulteta	Evidencija održanih prezentacija	Dekan, prodekan za znanost, Odbor za poslijediplomske studije	Kontinuirano

Razvojno-stručna djelatnost

Strateški cilj: Jačanje regionalne konkurentnosti temeljene na snažnoj povezanosti Fakulteta s okruženjem, javnim i gospodarskim subjektima, na jačanju alumni organizacije te uvođenju programa cjeloživotnog obrazovanja

i usavršavanja.

Ovaj dio strategije razvoja Pravnog fakulteta odnosi se na aktivnosti kojima je općenito cilj poticanje zaposlenika Fakulteta da u ozračju stalnih promjena u društvu i potreba za pojačanim i dodatnim razvijanjem kompetencija neprekidno razvijaju profesionalne sposobnosti. Strateški cilj u domeni razvojnog-stručnog rada provodi se kroz postizanje sljedećih posebnih ciljeva:

1. Integracija stručnog rada s nastavnim i znanstveno-istraživačkim radom na Fakultetu,
2. Jačanje regionalne konkurentnosti Fakulteta
3. Pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja.

Posebni cilj 1. *Integracija stručnog rada s nastavnim i znanstveno-istraživačkim radom na Fakultetu*

Zaposlenici Fakulteta primjenjuju rezultate znanstveno-istraživačkog rada radi obavljanja visokostručnog rada, ali i povećanja kvalitete obrazovnog procesa. Cilj je omogućiti studentima neprekidan uvid u rezultate znanstveno-istraživačkog rada kroz redovitu nastavu, ali i uključiti što veći broj kvalitetnih studenata svih razina studija u stručne, razvojne i znanstveno-istraživačke projekte Fakulteta radi ostvarivanja što kvalitetnijeg prijenosa znanja studentima.

Aktivnosti 1.1: Poticati i motivirati zaposlenike Fakulteta da rezultate visokostručnog i znanstveno-istraživačkog rada redovito implementiraju u nastavne materijale koje koriste za poučavanje.

Aktivnosti 1.2: Ustrojiti bazu podataka stručnih studija, elaborata i ekspertiza koja će na odgovarajući način biti dostupna zaposlenicima Fakulteta i studentima.

Aktivnosti 1.3: Poticati i motivirati voditelje projekata koji se realiziraju na Fakultetu da najbolje studente i doktorande uključe u stručne, razvojne i znanstveno-istraživačke projekte.

Posebni cilj 2. *Jačanje regionalne konkurentnosti Fakulteta i povezanosti s okruženjem*

Cilj je Fakulteta provedba visokostručnih istraživanja na razini koja je usporediva s praksama u Europi, jačanje regionalne konkurentnosti kroz umrežavanje s vanjskim

dionicima i alumni organizacijom, suradnjom s javnim institucijama, gospodarskim subjektima i sl.

Sudjelovanje u razvoju društva jedna je od temeljnih zadaća i misija svih visokoobrazovanih institucija u Europskom prostoru visokog obrazovanja. U skladu s tim, Pravni fakultet dio svojih istraživačkih aktivnosti sustavno i organizirano usmjerava prema temeljnim i razvojnim istraživanjima za potrebe zajednice u kojoj djeluje te uključivanja stručnog potencijala u razvitak gospodarstva. Pokazatelji uspješnosti ostvarivanja navedenih nastojanja i ciljeva su projekti koje Pravni fakultet ostvaruje s gospodarstvom, lokalnom zajednicom i institucijama civilnog društva, niz elaborata koje izrađuje za potrebe zajednice, pružanje različitih savjetodavnih usluga te veliki broj nastavnika koji su članovi nadzornih i upravnih odbora ili drugih tijela uključenih u rad na procesima planiranja razvoja zajednice. U kontekstu navedenih pokazatelja Pravni fakultet se pojavljuje kao vodeća visokoobrazovna ustanova u državi, a i šire.

U skladu s navedenim, Pravni fakultet je posebno u posljednjih nekoliko godina stvarao preduvjete kako bi i u nastavnim i u izvannastavnim aktivnostima integrirao praksu s akademskim razvojem studenata. To se prvenstveno očituje u nizu potpisanih ugovora Pravnog fakulteta s vanjskim dionicima, dakle s relevantnim gospodarskim i drugim subjektima putem kojih su studentima osigurani optimalni uvjeti za praktičan dio nastave tijekom studija, zatim u aktivnom i prepoznatljivom radu Pravne klinike, studentskih organizacija i sl.

Neki od potpisanih ugovora kojima Pravni fakultet osigurava uključivanje studenata u rad zajednice u svrhu razvijanja kompetencija i povezivanja s tržištem rada, a završenim studentima otvara pojedine mogućnosti cjeloživotnog obrazovanja jesu:

1. Ugovor o suradnji Pravnog fakulteta i Hrvatske odvjetničke komore u svrhu:
 - a) prakse studenata;
 - b) uključivanja Komore u različite oblike poticanja i nagrađivanja rada najboljih studenata;
 - c) sudjelovanje odvjetnika kao vanjskih suradnika u nastavi na seminarima i vježbama;

- d) organiziranje na Pravnom fakultetu ciljanih oblika stalnog usavršavanja za članove Komore u skladu s potrebama tržišta rada.
2. Ugovor o suradnji Pravnog fakulteta i Hrvatske javnobilježničke komore u svrhu:
 - a) prakse studenata;
 - b) uključivanja Komore u različite oblike poticanja i nagrađivanja rada najboljih studenata;
 - c) sudjelovanje javnih bilježnika kao vanjskih suradnika u nastavi na seminarima i vježbama;
 - d) organiziranje na Pravnom fakultetu ciljanih oblika stalnog usavršavanja za članove Komore u skladu s potrebama tržišta rada.
3. Ugovor o suradnji Pravnog fakulteta i Udruge korporativnih pravnika u svrhu:
 - a) prakse studenata;
 - b) uključivanja Komore u različite oblike poticanja i nagrađivanja rada najboljih studenata;
 - c) sudjelovanje članova Udruge kao vanjskih suradnika u nastavi na seminarima i vježbama.
4. Sporazum o suradnji, uzajamnom povezivanju nastave s radom Trgovačkog suda u Zagrebu radi praktične edukacije studenata te sudjelovanje nastavnika Pravnog fakulteta na Trgovačkom sudu u Zagrebu kroz seminare i druge vidove stručnog i stalnog usavršavanja i obrazovanja. Sporazum je potpisan na neodređeno vrijeme;
5. Sporazum o znanstveno-nastavnoj suradnji na području pomorskog i općeprometnog prava te međunarodnog prava mora, koji je Pravni fakultet potpisao s HAZU u svrhu rada na zajedničkim domaćim i međunarodnim istraživačkim projektima te obrazovanju asistenata i znanstvenih novaka kroz uključivanje na poslijediplomske studije Pravnog fakulteta;
6. Sporazum o zajedničkoj suradnji na području bankarskog prava, prava tržišta kapitala i prava osiguranja koji je Pravni fakultet potpisao s Croatia osiguranjem d.d. u svrhu

rada na zajedničkim domaćim i međunarodnim istraživačkim projektima i konferencijama;

7. Ugovor o znanstveno-stručnoj suradnji Pravnog fakulteta i Croatia Airlines d.d.. Riječ je o projektu „Hrvatsko transportno pravo i izazovi jedinstvenog tržišta EU“ sa svrhom stvaranja novog znanstvenog i stručnog kadra uz mogućnost njihova zapošljavanja u Croatia Airlines d.d. te dodatnog usavršavanja u području zračnog prava postojećeg kadra Croatia Airlines d.d. kroz njihovo uključivanje na poslijediplomske studije Pravnog fakulteta;
8. Ugovor o suradnji na edukacijskim programima s Hrvatskim udruženjem menadžera i poduzetnika;
9. Ugovor o suradnji na projektu „Europski standardi upravljanja velikim gradovima“ Pravnog fakulteta i Grada Zagreba;
10. Ugovor o suradnji Pravnog fakulteta i Ministarstva pravosuđa;
11. Ugovor o suradnji na području primjene prava u gospodarstvu Pravnog fakulteta i Končar – inženjering za energetiku i transport;
12. Ugovor o suradnji na istraživačkim projektima i tečajevima stalnog usavršavanja Pravnog fakulteta i Hrvatskog ureda za osiguranja;
13. Sporazum o suradnji u svrhu organiziranja ljetnih tečajeva „Socijalni rad i razvoj zajednice“ Pravnog fakulteta i Centra za civilne inicijative;
14. Sporazum o suradnji u svrhu dodatnog usavršavanja studenata između Pravnog fakulteta, Instituta za civilno, primerjalno in međunarodno zasebno pravo Sveučilišta u Mariboru, Pravnog fakulteta Sveučilišta Karl-Franzens u Grazu i Centra za pravno informatiko in svetovanje, posredništvo, vaziskovanje, storitve in izobraževanje u Mariboru.

U svrhu daljnjeg razvijanja odnosa s okruženjem odnosno vanjskim dionicima i alumni organizacijom, Pravni fakultet će provoditi sljedeće aktivnosti:

- Aktivnosti 1.1:** Daljnje razvijanje suradnje s javnim institucijama, lokalnom zajednicom, gospodarskim subjektima radi ostvarivanja zajedničkih istraživanja. te povezivanje nastave s praksom vanjskim dionicima.
- Aktivnosti 1.2:** Izraditi bazu podataka ključnih vanjskih dionika s definiranim utjecajima vanjskih dionika na stručni razvoj Fakulteta i mogućim utjecajima Fakulteta na pozitivne učinke poslovanje vanjskih dionika kroz realizaciju zajedničkih razvojnih i istraživačkih projekata te osmišljene programe cjeloživotnog obrazovanja.
- Aktivnosti 1.3:** Poticati i motivirati uključivanje zaposlenika Fakulteta u regionalne stručne aktivnosti i projekte, u organizacijske i znanstvene odbore regionalnih stručnih skupova radi jačanja regionalne konkurentnosti i preuzimanja inicijativa iz domene djelovanja Fakulteta.
- Aktivnosti 1.4:** Ustrojiti alumni organizaciju s ciljem povezivanja Fakulteta s bivšim studentima i institucijama u kojima rade u svrhu boljeg povezivanja sadašnjih i bivših studenata Fakulteta, bolje informiranosti javnosti o radu Fakulteta te istaknutijem pozicioniranju Fakulteta.

Posebni cilj 3. *Pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja*

U skladu s europskim smjernicama u području visokog obrazovanja Pravni fakultet je započeo s uvođenjem programa cjeloživotnog obrazovanja.

Rezultati provedenog istraživanja o zapošljivosti diplomiranih studenata Pravnog fakulteta koji ukazuju na veliki interes za takve programe te sve veći broj sklopljenih ugovora sa relevantnim vanjskim dionicima, polazne su pretpostavke u daljnjem promišljanju koncepta cjeloživotnog obrazovanja na Pravnom fakultetu. U narednom razdoblju planiraju se provoditi sljedeće aktivnosti:

- Aktivnosti 3.1:** Uspostava povjerenstva za cjeloživotno obrazovanje koje bi radilo na pripremi programa te brinulo o osiguravanju kvalitete programa cjeloživotnog obrazovanja.
- Aktivnosti 3.2:** Održavanje postojećih i organiziranje novih tečajeva, seminara i poslijediplomskih specijalističkih studija u okviru programa cjeloživotnog usavršavanja u suradnji s vanjskim dionicima i alumni organizacijom.

Posebni cilj 1.: Integracija stručnog rada s nastavnim i znanstveno-istraživačkim radom na Fakultetu

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
1.1.	Voditelji stručnih projekata prezentiraju svoje projekte studentima	Evidencija održanih predavanja	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za znanost	Kontinuirano
1.2.	Ustroj baze podataka stručnih projekata, elaborata i ekspertiza	Evidencija ustrojene baze podataka	Dekan, prodekan za znanost	Jednom godišnje
1.3.	Broj uključenih studenata svih razina studija u stručne, razvojne i znanstveno-istraživačke projekte na Fakultetu	Evidencija uključenih studenata	Prodekan za znanost, prodekan za nastavu i studente	Jednom godišnje

Posebni cilj 2.: Jačanje regionalne konkurentnosti Fakulteta i povezanosti s okruženjem

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Broj održanih sastanaka s vanjskim dionicima	Zapisnik i rezultati održanih sastanaka	Uprava Fakulteta	Kontinuirano

2.2.	Izrađena baza vanjskih dionika	Izvješće o izradi baze vanjskih dionika i provedbi analize dionika	Uprava Fakulteta	Kontinuirano
2.3.	Povećanje broja zaposlenika Fakulteta uključenih u rad stručnih odbora regionalnih, državnih i lokalnih tijela, povećanje broja sklopljenih ugovora o suradnji	Analiza stručne suradnje i analiza financijskih pokazatelja	Uprava fakulteta	Jednom godišnje
2.4.	Izrada baze podataka bivših studenata Pravnog fakulteta	Održani sastanci alumni organizacije	Dekan, Odbor za alumni	Svake dvije godine

Posebni cilj 3.: Pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
3.1.	Imenovanje povjerenstva za cjeloživotno obrazovanje	Izvješće o radu povjerenstva	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje
3.2.	Broj seminara, tečajeva i poslijediplomskih specijalističkih studija, broj održanih sastanaka i	Izvješće i analiza održanih seminara, tečajeva i poslijediplomskih specijalističkih studija, zapisnici	Uprava Fakulteta	Jednom godišnje

	seminara s vanjskim dionicima na temu cjeloživotnog obrazovanja	održanih sastanaka		
--	---	--------------------	--	--

Sustav osiguravanja kvalitete

Strateški cilj: *Proširenje i unapređenje postojećeg sustava kvalitete na sve segmente djelatnosti Fakulteta, te osiguranje odgovarajućih kadrovskih, materijalnih i financijskih resursa koji će jamčiti kvalitetno radno okruženje i odgovorno poslovanje.*

Dio cjelovite strategije razvoja Pravnog fakulteta jest stalno osiguravanje i poboljšavanje kvalitete usmjerene prema razvoju kulture rada i djelovanja kako zaposlenika Fakulteta tako i studenata. Prva potreba za trajnim i sustavnim osiguravanjem kvalitete nastave na Pravnom fakultetu prepoznata je već mnogo prije Bolonjskog procesa. Tada se to smatralo nadležnošću prodekana za nastavu i Odbora za unapređenje nastave, Odbora za poticanje izvrsnosti studenata, Odbora za znanstveno-istraživački rad. Odbori su svoj rad zasnivali na načelima nadzora izvrsnosti koja u odnosu na nadzor provedbe nastave obuhvaća ustroj sustava, djelovanje sustava, praćenje provedbe nastave i ispita te mjere za ispravljanje nedostataka.

Polazne osnove za nadogradnju osiguravanja kvalitete na Fakultetu daju zakonski propisi i drugi relevantni dokumenti, prije svega Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, br. 45/09), Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta (NN, br. 24/2010), Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu iz 2011., kao i dokument Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja iz 2005, koji razrađuje glavne osobine

ključnih komponenti sustava za osiguravanje kvalitete na sveučilištima i njihovim sastavnicama.

Pravilnikom o osiguravanju kvalitete Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, usvojenim 25. travnja 2012. određene su nadležnosti, djelokrug rada i specifične zadaće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom.

Nadležnosti Povjerenstva su:

1. Poticanje razvojnih programa s ciljem osiguravanja kvalitete, u skladu s fakultetskim, sveučilišnim, nacionalnim i međunarodnim standardima;
2. Predlaganje upravnim tijelima Fakulteta mjera za osiguravanje kvalitete u pojedinim područjima;
3. Planiranje i provedba procesa unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete u skladu s odlukama Fakulteta;
4. Praćenje i poticanje uključenosti studenata i ostalih dionika u proces osiguravanja kvalitete;
5. Praćenje učinkovitosti sustava za osiguravanje kvalitete;
6. Obavljanje i drugih poslova u skladu s odlukama Fakulteta.

Pravilnikom se propisuju i područja osiguravanja kvalitete:

1. Pravila i postupci osiguravanja kvalitete Fakulteta;
2. Primjena sustava u svim razinama vanjske i unutarnje provjere kvalitete;
3. Studijski programi;
4. Nastavnički rad i ocjenjivanje nastavnika;
5. Studentski rad i ocjenjivanje studenata;
6. Resursi za učenje i potporu studentima;
7. Resursi za obrazovnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost;
8. Znanstveno-istraživačka djelatnost;
9. Stručna djelatnost;
10. Međunarodna suradnja i mobilnost;
11. Informatički sustav Fakulteta;
12. Javnost djelovanja.

Unaprijeđeni sustav osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu razvijat će se na jasno definiranoj politici kvalitete. U skladu s navedenim područjima, ovaj strateški cilj provodi se kroz postizanje sljedećih posebnih ciljeva:

1. Proširenje organizacijskog ustroja sustava upravljanja kvalitetom na sva područja djelovanja Fakulteta,
2. Razvoj mehanizama za osiguravanje kvalitete,
3. Informiranje dionika o programima, projektima i kvalifikacijama koje se provode i stječu na Fakultetu,
4. Aktivnija suradnja s diplomiranim studentima (alumnijima).

Posebni cilj 1. *Proširenje organizacijskog ustroja sustava osiguravanja kvalitete na sva područja djelovanja Fakulteta*

Radi postizanja strateških i posebnih ciljeva vezanih uz osiguravanje kvalitete potrebno je proširiti i unaprijediti postojeću organizacijsku strukturu sustava upravljanja kvalitetom na Fakultetu, a koja će biti sastavni dio sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu.

Aktivnosti 1.1: Pravilnikom propisati ustroj, imenovanje, nadležnosti i način rada Povjerenstva za upravljanje kvalitetom. Povjerenstvo je imenovano u listopadu 2011.

Aktivnosti 1.2: Izraditi Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu, a koji će predstavljati osnovu za uspostavu sustava upravljanja kvalitetom u svim područjima djelovanja Fakulteta, te će propisivati ciljeve, svrhu, područje djelovanja i organizacijski ustroj sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu. Na prijedlog Povjerenstva, Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu usvojen je na sjednici u ožujku 2012.

Aktivnosti 1.3: Integrirati rad Povjerenstva za upravljanje kvalitetom i fakultetskih odbora i povjerenstava zaduženih za pojedine aktivnosti osiguravanja kvalitete.

Aktivnosti 1.4: Izrada Plana aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom.

Posebni cilj 2. *Razvoj mehanizama za osiguravanje kvalitete*

Radi proširenja sustava osiguravanja kvalitete na sva područja djelovanja Fakulteta, potrebno je razviti formalne mehanizme za odobravanje, periodična vrednovanja i praćenje obrazovnih, znanstvenih i stručnih aktivnosti koje se provode na Fakultetu.

Aktivnosti 2.1: Uključiti djelatnike i studente Fakulteta u proces osiguravanja kvalitete, s jasno određenim razinama odlučivanja i raspodjele odgovornosti u okviru pisanih postupaka i radnih uputa.

Aktivnosti 2.2: Uključiti vanjske dionike u proces osiguravanja kvalitete. Potrebno je osigurati i uključivanje vanjskih dionika i predstavnika tržišta rada u razvoj Fakulteta i osiguravanja kvalitete, osobito kroz konzultacije i informiranje o potrebama tržišta rada te o učinkovitosti postojećeg obrazovnog i znanstvenog procesa na Fakultetu.

Aktivnosti 2.3: Izraditi samoanalizu Fakulteta. Za potrebe vanjskog vrednovanja svih segmenata djelatnosti na Fakultetu potrebno je izraditi samoanalizu, u skladu sa Uputama za samoanalizu visokih učilišta u sastavu sveučilišta AZVU.

Aktivnosti 2.4: Izraditi *SWOT* analizu za potrebe periodičnog unutarnjeg vrednovanja kvalitete i vanjske neovisne prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu.

Aktivnosti 2.5: Izraditi objedinjeni sustav za prikupljanje, analizu i korištenje podataka.

Posebni cilj 3. *Informiranje dionika o programima, projektima i kvalifikacijama koje se provode i stječu na Fakultetu*

U cilju stalnog poboljšanja kvalitete potrebno je ostvariti odgovarajuće uvjete na Fakultetu kako bi se svi dionici bolje informirali o programima, projektima i kvalifikacijama koje se provode i stječu, te kako bi se zaposlenici dodatno motivirali na sklapanje komercijalnih ugovora s gospodarskim subjektima ili drugih ugovora o suradnji.

Aktivnosti 3.1: Potrebno je izraditi sustav informiranja vanjskih dionika o djelatnostima Fakulteta, o postupcima za osiguravanje i unapređenje sustava kvalitete, te o programima i projektima i kvalifikacijama koje se stječu na Fakultetu. Ovakav sustav informiranja može se sastojati od informacijskih paketa o

pojedininim temama i aktivnostima, kao i od drugih neformalnih oblika informiranja i komunikacije s vanjskim dionicima, kao što su dani otvorenih vrata ili dani orijentacije, organizacija tribina, predavanja, radionica i sl.

Aktivnosti 3.2: Informiranje unutarnjih dionika potrebno je širiti izradom informacijskih paketa kojima će se administrativnim službama, sadašnjim i budućim studentima osiguravati pružanje dostupnih informacija o studijskim programima, o kvalifikacijama i kompetencijama, o postupcima učenja i ocjenjivanja te općenito o provedbi sustava osiguravanja kvalitete. Potrebno je dalje razvijati aktivnu komunikaciju studenata i nastavnika: elektroničkom poštom, preko mrežne stranice Fakulteta i osobnih stranica nastavnika, preko e-kolegija, javnih tribina i sl. Informacije o sustavu kvalitete koje mogu biti dostupne isključivo djelatnicima Fakulteta potrebno je postaviti na mrežne stranice.

Posebni cilj 4. *Aktivnija suradnja s diplomiranim studentima (alumnijima)*

Aktivniji odnos i komunikacija s alumnijima Pravnog fakulteta važan je čimbenik u svim procesima osiguravanja kvalitete.

Pravni fakultet tradicionalno i redovito održava odnose s bivšim studentima putem Kluba pravnika grada Zagreba koji djeluje već devetnaest godina. Osnovao ga je stotinjak entuzijasta sredinom 1993. radi okupljanja diplomiranih zagrebačkih pravnika u cilju uzajamnog stručnog obavješćavanja i razmjene iskustava održavanjem tribina, stručnih sastanaka i sl. To je zasad jedina udruga u Zagrebu koja objedinjuje sve predstavnike pravničke struke. Svoje djelovanje Klub je do sada usredotočio na održavanje redovitih mjesečnih tribina na kojima istaknuti znanstvenici i stručnjaci iz prakse govore kao uvodničari o najaktualnijim temama koje zanimaju stručnu pravničku javnost. Do sada je održano oko 170 tribina. Tako Klub održava stalni kontakt sa svojim članstvom i drugim sudionicima Tribine.

Tribine su se isprva održavale u za to posebno iznajmljenoj prostoriji. No, već od 1995. zahvaljujući gostoprimstvu Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu one se održavaju u nekoj od fakultetskih dvorana, posljednjih godina u fakultetskoj Vijećnici koja je primjereno tehnički opremljena za održavanje takvih skupova. Fakultet je 8. prosinca 1999. s Klubom

sklopio ugovor o zajedničkom organiziranju tribina i preuzeo obvezu pružanja tehničke pomoći za njihovo održavanje.

Zahvaljujući Fakultetu od 73. tribine počelo je objavljivanje posebnog Biltena koji izlazi mjesečno, tj. onoliko puta godišnje koliko se u pojedinoj godini održi tribina. U njemu se objavljuju autorizirana izlaganja uvodničara i sudionika u raspravi koja tako postaju dostupna i onima koji nisu sudjelovali na tribinama pa nisu imali priliku čuti uvodna izlaganja ni raspravu. To je jedina tribina u zemlji koja se toliko dugo sustavno održava i s koje se sva izlaganja i rasprave nakon autorizacije redovito objavljuju. To je vrlo važan način održavanja stalne veze Fakulteta s diplomiranim studentima Fakulteta. Bilteni i godišnjaci šalju se na četrdesetak mjerodavnih mjesta u zemlji kako bi državni vrh te odgovarajuća pravosudna i upravna tijela bila upoznata s porukama koje dolaze s održanih tribina.

U cilju daljnjeg razvijanja odnosa sa alumnijima, u okviru projekta „Sveučilišno obrazovanje i tržište rada: istraživanje o karijerama i zapošljivosti osoba koje su diplomirale na Pravnom fakultetu“ projektni tim prilikom anketiranja izradio bazu podataka i kontakata sa diplomiranim studentima pravnog studija i socijalnog rada što će bitno doprinijeti boljoj komunikaciji i informiranju alumnijima o aktivnostima i djelovanju Fakulteta. Stoga neke od sljedećih aktivnosti Fakultet su:

Aktivnosti 4.1: Potrebno je dalje razvijati aktivnu komunikaciju s alumnijima: elektroničkom poštom (uspostavljenom bazom kontakata), preko mrežne stranice Fakulteta i osobnih stranica nastavnika, preko e-kolegija, javnih tribina i sl.

Aktivnosti 4.2: Izraditi informacijski paket koji bi bio posebno namijenjen alumnijima, a kojim bi se pružile dodatne informacije o tečajevima, radionicama, izdanjima i događanjima na Fakultetu.

Posebni cilj 1.: Proširenje organizacijskog ustroja sustava upravljanja kvalitetom na sva područja djelovanja Fakulteta

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
1.1.	Imenovanje voditelja sustava upravljanja kvalitetom, imenovanje	Odluke o imenovanju	Dekan, fakultetsko vijeće	listopad 2011.

	predsjednika i članova Povjerenstva za upravljanje kvalitetom			
1.2.	Sastav i nadležnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom propisani su Pravilnikom o sustavu osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu	Usvojen Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu	Uprava Fakulteta, fakultetsko vijeće	ožujak 2012.
1.3.	Usuglašavanje rada Povjerenstva za upravljanje kvalitetom s Odborom za unapređenje nastave	Zapisnici sa sjednica Povjerenstva i Odbora	Prodekan za nastavu, predsjednik Povjerenstva, predsjednik Odbora	kontinuirano
1.4.	Provedba aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Usvojen plan aktivnosti	Predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	jednom godišnje

Posebni cilj 2.: Razvoj mehanizama za osiguravanje kvalitete

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Pravilnikom o osiguravanju kvalitete propisane razine	Usvojen Pravilnik o osiguravanju	Prodekan za nastavu, predsjednik Povjerenstva za upravljanje	Kontinuirano

	odlučivanja, sudjelovanja i odgovornosti zaposlenika i studenata Fakulteta	kvalitete Zapisnici i rezultati održanih sastanaka	kvalitetom	
2.2.	Broj povratnih informacija i mišljenja vanjskih dionika o pojedinim djelatnostima Fakulteta	Izvješće o izradi baze vanjskih dionika	prodekan za znanost, predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Jednom godišnje
2.3.	Izrađena samoanaliza Fakulteta	Zapisnici sa sastanka Povjerenstva za izradu samoanalize Prikupljeni relevantni podaci u skladu s Uputama za samoanalizu visokih učilišta u sastavu Sveučilišta	Uprava fakulteta, predsjednik Povjerenstva za izradu samoanalize	Ovisno o odluci AZVU-a
2.4.	Kvalitativni i kvantitativni podaci i pokazatelji razvoja Fakulteta za petogodišnje razdoblje	Analiza prednosti, slabosti, prilika i prijetnji	Uprava Fakulteta	Prije usvajanja naredne strategije

2.5.	Izrada postupaka, programa i obrazaca za prikupljanje podataka o funkcioniranju sustava osiguravanja kvalitete Uspostavljen informatički sustav za pohranjivanje i analizu podataka	Izvešće o uspostavi informatičkog sustava Analiza podataka o provedbi sustava osiguravanja kvalitete	Prodekan za nastavu, prodekan za znanost, predsjednik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom	Jednom godišnje
------	--	---	--	-----------------

Posebni cilj 3.: *Informiranje dionika o programima, projektima i kvalifikacijama koje se provode i stječu na Fakultetu*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
3.1.	Izrađeni informacijski paketi za vanjske dionike Organizirane tribine i radionice u suradnji s vanjskim dionicima	Informacijski paketi postavljeni su na mrežnu stranicu Fakulteta Broj organiziranih tribina s vanjskim dionicima	Uprava Fakulteta, predstojnici Katedri	Kontinuirano
3.2.	Izrađeni i ažurirani i informacijski paketi za studente i zaposlenike	Informacijski paketi postavljeni su na mrežnu stranicu	Prodekan za nastavu, predstojnici katedri, administrator mrežne stranice	Kontinuirano

		Fakulteta Zadovoljstvo studenata i zaposlenika izraženo kroz ankete na mrežnoj stranici		
--	--	--	--	--

Posebni cilj 4.: *Aktivnija suradnja s diplomiranim studentima (alumnijima)*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
4.1.	Prikupljeni podaci i informacije o alumnijima Uspostavljena baza kontakata s alumnijima	Izrađen jedinstveni web kontakt namijenjen alumnijima	Uprava Fakulteta, odbor za alumnije	Kontinuirano
4.2.	Izrađen objedinjen informacijski paket za alumnije koji sadrži podatke o radu Kluba pravnika grada Zagreba, studijima, tečajevima, predavanjima i izdanjima Fakulteta	Informacijski paketi postavljeni su na mrežnu stranicu Fakulteta	Uprava Fakulteta, odbor za alumnije	Kontinuirano

Međunarodna suradnja

Strateški cilj: *Proširenje i poticanje međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata te sudjelovanje u međunarodnim znanstveno istraživačkim projektima i međunarodnim udruženjima.*

U skladu s dokumentom *Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja* (ESG), mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja treba biti sastavni dio procesa visokog obrazovanja s jasno definiranim i transparentnim pravilima i procedurama koje osiguravaju da se mobilnost odvija pod ravnopravnim uvjetima za sve dionike. Međunarodna i međuinstitucionalna suradnja na Pravnom fakultetu odvija se putem sudjelovanja u međunarodnim projektima, multilateralnih i bilateralnih ugovora s domaćim i međunarodnim institucijama. Proces internacionalizacije jedan je od temeljnih uvjeta za uspješnu i kvalitetnu provedbu svih nastavnih i znanstvenoistraživačkih djelatnosti, a koja se očituje i poticanju mobilnosti nastavnika i studenata, izvođenju kolegija na engleskom jeziku te provedenoj reformi doktorskih studija.

Uzimajući u obzir opisanu stratešku orijentaciju, Pravni fakultet razvoj procesa internacionalizacije razvija u sljedećim područjima:

- unapređenje, poticanje i povećanje broja kolegija koji se izvode na engleskom jeziku;
- afirmacija ECTS bodovnog sustava kao jedinstvenog obrasca kvantifikacije i vrednovanja nastavnog i studentskog opterećenja;
- povećanje broja studenata u razmjeni;
- povećanje broja nastavnika u razmjeni kao i njihovog značajnijeg aktivnog sudjelovanja u drugim oblicima međunarodne suradnje;
- povećanje kompetitivnosti nastavnika na području prijave za projekte Europske unije (Sedmi okvirni program) te održavanje kontinuiteta započelih međunarodnih znanstvenih projekata;
- jače sudjelovanje, osobito mladih istraživača, u programima stipendija koji unutar Sedmog okvirnog programa potiču mobilnost znanstvenika i istraživača na stranim znanstvenoistraživačkim i visokoobrazovnim institucijama;
- kontinuirani rad na prikazivanju Pravnog fakulteta na mrežnim stranicama, uz kontinuirano ažuriranje hrvatskih i engleskih mrežnih stranica, te održavanje zasebne

stranice na engleskom jeziku namijenjene dolaznim studentima te studentima koji slušaju pojedine kolegije na engleskom jeziku;

- jačanje Ureda za međunarodnu suradnju te uloge Odbora za međunarodnu suradnju koji će koordinirati i sustavno pratiti sve oblike međunarodnog djelovanja te njegovo snažnije afirmiranje prilikom pripreme, organizacije i implementacije svih međunarodnih programa te ostvarenju međunarodnih/EU projekata vezanih za proširenje europskog prostora visokog obrazovanja.

Međunarodna suradnja već se tradicionalno odvija kroz međuinstitucionalnu suradnju koja se realizira kroz bilateralne i multilateralne ugovore, EU programe mobilnosti koji se izvode u okviru programa cjeloživotnog obrazovanja, sudjelovanje na združenim studijskim programima, sudjelovanje u radu akademskih mreža, sudjelovanje na stručnim i znanstvenim konferencijama. Pravni fakultet provodi u suradnji s Uredom za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagreb niz programa, kao programe mobilnosti EU koji uključuju odlaznu i dolaznu mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja, te financijsko planiranje i izvještavanje o realiziranoj međunarodnoj suradnji Pravnog fakulteta u okviru sadržaja koji su financirani od strane Sveučilišta, a koji uključuju međunarodne aktivnosti po sljedećim osnovama:

- Erasmus program unutar kojeg su sklopljeni bilateralni sporazumi sa 78 partnerskih sveučilišta (Sveučilišta u Grazu, Innsbrucku, Linzu, Salzburgu, Beču, Ruse, Sofiji, Veliko Turnovo, Brnu, Pragu, Helsinkiju, Parizu, Frankfurtu, Freiburgu, Münchenu, Kölnu, Budimpešti, Amsterdamu, Rigi, Maastrichtu, Varšavi, Krakowu, Lisabonu, Ljubljani, Mariboru, Madridu, Valenciji, Stockholmu itd.);
- Bilateralne i multilateralne sporazume.

O intenzivnijoj internacionalizaciji svjedoče i podaci da su se u akad. god. 2011./2012. na engleskom jeziku izvodila 43 kolegija, te da je na Fakultetu studirao 41 dolazni student, a 70 studenata Pravnog fakulteta studiralo je na inozemnim sveučilištima. Ovaj strateški cilj, poticanje internacionalizacije, kontinuirano će se provoditi u skladu sa sljedećim posebnim ciljevima:

1. Poticanje i povećanje međunarodne mobilnosti,

2. Povećanje prijavljivanja, sudjelovanja i participiranja u međunarodnim znanstveno-istraživačkim projektima.

Posebni cilj 1. *Poticanje i povećanje međunarodne mobilnosti*

Daljnje poticanje i povećanje međunarodne mobilnosti omogućit će kvalitetnije pozicioniranje Pravnog fakulteta u Europskom prostoru visokog obrazovanja.

Aktivnosti 1.1: Pravodobno i kontinuirano upoznavanje studenata i nastavnika s programima i mogućnostima međunarodne mobilnosti.

Aktivnosti 1.2: Daljnje uvođenje i proširivanje kolegija na engleskom jeziku.

Aktivnosti 1.3: Jače sudjelovanje, osobito mladih istraživača, u programima stipendija koji unutar Sedmog okvirnog programa potiču mobilnost znanstvenika i istraživača na stranim znanstvenoistraživačkim i visokoobrazovnim institucijama.

Aktivnosti 1.4: Kontinuirani rad na prikazivanju Pravnog fakulteta na mrežnim stranicama, uz kontinuirano ažuriranje hrvatskih i engleskih mrežnih stranica, te održavanje zasebne stranice na engleskom jeziku namijenjene dolaznim studentima te studentima koji slušaju pojedine kolegije na engleskom jeziku.

Aktivnosti 1.5: Anketiranje dolaznih studenata o boravku na Pravnom fakultetu.

Posebni cilj 2. *Povećanje prijavljivanja, sudjelovanja i participiranja u međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima*

Radi postizanja strateških i posebnih ciljeva vezanih uz sudjelovanje i prijavljivanje na međunarodne znanstveno-istraživačke projekte potrebno je proširiti i unaprijediti administrativnu potporu na Fakultetu, a koja će ujedno biti i sastavni dio sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu.

Aktivnosti 1.1: Poticati pohađanje tečajeva namijenjenih prijavi projekata Sedmog okvirnog programa.

Aktivnosti 1.2: Jačanje Ureda za međunarodnu suradnju te uloge Odbora za međunarodnu suradnju koji će koordinirati i sustavno pratiti sve oblike međunarodnog djelovanja te njegovo snažnije afirmiranje kao

konzultantske službe prilikom pripreme i prijave međunarodnih projekata.

Aktivnosti 1.3: Izrada baze podataka Pravnog fakulteta o međunarodnim i drugim znanstvenoistraživačkim projektima nastavnika i ostalih zaposlenika.

Posebni cilj 1.: *Poticanje i povećanje međunarodne mobilnosti*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
1.1.	Upoznavanje studenata i nastavnika s programima i mogućnostima međunarodne mobilnosti	Objava natječaja i programa	Uprava Fakulteta, prodekan za međunarodnu suradnju	Kontinuirano
1.2.	Uvođenje novih kolegija na engleskom jeziku	Izvedbeni plan nastave	Predstojnici Katedri, prodekan za međunarodnu suradnju	Kontinuirano
1.3.	Povećano sudjelovanje doktoranada i postdoktoranada u međunarodnoj mobilnosti	Prijave na natječaj i dokaz o boravku	Prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju, asistenti, znanstveni novaci	Kontinuirano
1.4.	Ažuriranje web sadržaja stranica Pravnog fakulteta na hrvatskom i engleskom	Pregledavanje web stranica	Uprava Fakulteta, osoba zadužena za web stranice	Kontinuirano

	jeziku			
1.5.	Provođenje ankete među dolaznim studentima	Provedena anketa	Prodekan za nastavu i studente, prodekan za međunarodnu suradnju	Jednom godišnje

Posebni cilj 2.: *Povećanje prijavljivanja, sudjelovanja i participiranja u međunarodnim znanstveno-istraživačkim projektima*

Aktivnosti	Ključni pokazatelji	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Sudjelovanje u tečajevima namijenjenih prijavi projekata Sedmog okvirnog programa	Evidencija pohađanja	Prodekan za znanost	Kontinuirano
2.2.	Jačanje stručne potpore za prijavljivanje projekata na Fakultetu	Zapisnici Odbora za međunarodnu suradnju	Prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju	Jednom u dvije godine
2.3.	Izrada baze podataka međunarodnim i drugim znanstvenoistraživačkim projektima nastavnika i ostalih zaposlenika Fakultetu	Objavljena baza	Prodekan za znanost, prodekan za međunarodnu suradnju	Kontinuirano

LITERATURA:

1. European Commission (2000). *Lisabonska strategija*. Posjećeno 1.2.2013. na mrežnoj stranici Europske komisije: http://ec.europa.eu/archives/growthandjobs_2009/; www.europeunit.ac.uk/sites/europe_uni.
2. *Deklaracija o znanju - Hrvatska temeljena na znanju i primjeni znanja*, HAZU, Zagreb, 2004.
3. *Hrvatsko sveučilište za 21. stoljeće. Idejno rješenje razvoja Sveučilišta u Zagrebu*, Sveučilišna tiskara, Zagreb, 1998.
4. *Inovacijska strategija Sveučilišta u Zagrebu*, Sveučilišna tiskara, Zagreb, 2009.
5. *Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008.-2013.*, Sveučilišna tiskara, Zagreb, 2008.
6. *Kriteriji za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta*, Agencija za znanost i visoko obrazovanje, Zagreb, 2011.
7. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa (1999). *Bolonjska deklaracija*. Posjećeno 1.2.2013. na mrežnoj stranici MZOŠ-a: <http://public.mzos.hr/Default.aspx?sec=2272.pdf>
8. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa (1988). *Magna Charta Universitatum*. Posjećeno 1.2.2013. na mrežnoj stranici MZOŠ-a: <http://public.mzos.hr/Default.aspx?art=6254&sec=2273.pdf>
9. *Obrazovanje i društvo znanja*, <http://www.vlada.hr/hr/aktualne teme i projekti/ostvareni projekti i reforme/obrazovanje i drustvo znanja>
10. *Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj*, NVVO, rujan 2011.
11. *Plan razvoja sustava odgoja i obrazovanja 2005. – 2010.*, MZOŠ, Zagreb, 2005.
12. *Razvoj modela unaprjeđivanja kvalitete studija na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu*, Sveučilišna tiskara, Zagreb, 2006.
13. *Salzburg II preporuke*, Sveučilišna tiskara, Zagreb 2011.
14. *Strategija e-učenja na Sveučilištu u Zagrebu*, Sveučilišna tiskara, Zagreb 2007.

15. *Strateški okvir za razvoj 2006.-2013.*, Središnji državni ured za razvojnu strategiju i koordinaciju fondova EU, Zagreb, 2006.
16. *Vodič kroz doktorski studij na Sveučilištu u Zagrebu*, Sveučilišna tiskara, Zagreb, 2011.
17. *Znanstvena i tehnološka politika Republike Hrvatske 2006.-2010.*, MZOŠ, Zagreb, 2006.
18. Zaključak i Strategija razvitka Republike Hrvatske: *Hrvatska u 21. stoljeću – Znanost* (NN, br. 108/03).
19. Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, *Narodne novine*, br. 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 46/07.
20. Zakon o potvrđivanju konvencije o priznavanju visokoškolskih kvalifikacija u području Europe. *Narodne novine*, br. 9/02, 15/02.
21. Zakon o akademskim i stručnim nazivima i akademskom stupnju, *Narodne novine*, br. 107/07.
22. Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, *Narodne novine*, br. 45/09.
23. Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta, *Narodne novine*, br. 24/2010.
24. Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu
25. Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru, *Narodne novine*, br. 22/13.